

Øresund Entrepreneurship Academy

Årsrapport
2009



ØRESUND
ENTREPRENEURSHIP
ACADEMY

Indholdsfortegnelse

Indledning.....	1
Baggrund.....	4
Om Øresund Entrepreneurship Academy.....	4
Akademiets formål	5
Organisation.....	6
Officielt bemyndigende part.....	6
Bestyrelse	6
Målsætninger og aktiviteter	8
Rammebetingelser	8
Uddannelse – udvikling og nye udbud	9
Networking og internationalt blik.....	11
Markedsføring og promovering.....	13
Fremtidsplaner	15
Aktivitetsoversigt.....	16
Økonomi.....	17
Bilag 1 – Øresundsuniversitetets medlemmer	20
Bilag 2 – Detaljeret oversigt over årets aktiviteter	21
Bilag 3 – Medfinansierede projekter i 2009	67
Bilag 4 – Besøgende på Akademiets underviserbibliotek i 2009	70
Bilag 5 – Deltagerliste studietur til Boston	71

Indledning

Øresund Entrepreneurship Academy har i løbet af 2009 yderligere styrket sin position som en af de væsentligste aktører inden for undervisning i entrepreneurship på regionens universiteter. Antallet af fag og kurser der etableres med støtte fra Akademiet har været støt stigende, ligesom antallet af studerende, der i løbet af deres studietid tager fag inden for entrepreneurship er steget fra 2 % i 2006 (da Akademiet blev etableret) til 8-10 % ved udgangen af 2009. Men der skal arbejdes intensivt, før regionen når op på de 15 %, som Akademiet har sat som mål for 2015, og kan sammenligne sig med de bedste universiteter på internationalt niveau.

Information, samarbejde og aktiviteter er nogle af de væsentligste elementer i arbejdet med at motivere og engagere såvel undervisere som studerende ved regionens elleve universiteter og højskoler. Øresund Entrepreneurship Academy har i 2009 bl.a. inviteret på teach-the-teacher aktiviteter, studietur, konkurrencer og arrangementer med forskellige oplæg om entrepreneurship. Særlig opmærksomhed har der i år været omkring social entrepreneurship, der er valgt som årets faglige fokusområde, og derfor har været det gennemgående tema i eksempelvis oplæg ved arrangementer og en studenterrettet konkurrence.

Gode samarbejdsrelationer såvel i regionen som på internationalt plan er ligeledes en forudsætning for positiv udvikling. Heldigvis har Akademiet også i 2009 kunnet konsolidere og udbygge allerede eksisterende samarbejdsrelationer samt etablere nye, ligesom der har været interesse og opbakning fra såvel statslige som regionale beslutningstagere til Akademiets arbejde.

Alt i alt har 2009 været et yderst produktivt år for Øresund Entrepreneurship Academy. Ikke alene er antallet af medarbejdere steget, men for stort set samtlige aftalte afrapporteringstemaer er der ligeledes registreret et højere aktivitetsniveau end aftalt med de finansierende parter.

Årets sidste måneder har dog efterladt Akademiet i en noget usikker situation, idet offentliggørelsen i november af "Strategi for uddannelse i entreprenørskab" er ensbetydende med at den statslige økonomiske støtte til Øresund Entrepreneurship Academy ophører fra og med årsskiftet 2009/2010 og overgår til Fonden for Entreprenørskab. Det er endnu for tidligt at gisne om hvorledes en videreførelse af Akademiets aktiviteter vil finde sted, men Akademiet forventes videreført, dog under en anden form og med et delvist ændret sigte. Som en del af denne forandring, stoppede Christian Vintergaard som Managing Director for Øresund Entrepreneurship Academy pr. 1. februar 2010 for at overgå som administrerende direktør for Danmarks nye fond. Jakob Stolt har pr. 1. februar 2010 overtaget den daglige ledelse.

Hans Möller, Bestyrelsesformand

Lars Montelius, Øresundsuniversitetet

Jakob Stolt, Øresund Entrepreneurship Academy

Resumé

I 2009 ændrede Øresund Entrepreneurship Academy sin aftale med de finansierende partnere omkring afrapportering, således at der fra og med 1. kvartal 2009 er foretaget kvartalsvise afrapporteringer på såvel aktiviteter som budgetudvikling. Denne årsrapport samler de informationer, der allerede er aflagt i årets første 3 kvartaler, og supplerer med en afrapportering for 4. kvartal. Rapporten udgør således den samlede afrapportering for 2009.

Årsrapporten er inddelt i de i kontrakten aftalte afrapporteringstemaer:

- 1 – Rammebetingelser
- 2 – Uddannelse: udvikling og udbud
- 3 – Networking og internationalt blik
- 4 – Markedsføring og promovering

De væsentligste aktiviteter inden for de ovennævnte kategorier har været:

Rammebetingelser

- Udvidelse af sekretariatet med to projektledere med arbejdsplads i henholdsvis København og Lund, samt en projektassistent på kontoret i København.
- Udarbejdelse af årsrapport for 2008.
- Udarbejdelse af tre kvartalsvise aktivitetsrapporter.
- Konsulentopgave for Forsknings- og Innovationsstyrelsen: DKK 70.000.

Uddannelse – udvikling og udbud

- Medfinansiering af 28 nye kurser og uddannelsesinitiativer på tværs af regionens universiteter til et samlet beløb af godt 2 mio. DKK.
- Planlægning og gennemførelse af en uges studierejse til Boston for 13 danske og svenske undervisere i entrepreneurship.
- Udarbejdelse af 2 regionale uddannelsesrapporter, der kortlægger og kategoriserer udbuddet af entrepreneurship-kurser samt elevdeltagelsen på disse kurser.
- 160 direkte en-til-en kontaktmøder med nuværende og potentielle undervisere.
- Ca. 8-10 % af de studerende i regionen deltager i et entrepreneurship-kursus i løbet af deres studietid – mod 2 % i 2006.

Networking og internationalt blik

- Udbygning og konsolidering af Akademiets samarbejde med studenterorganisationerne i regionen.
- Konsolidering af samarbejdet med internationale netværk i Hong Kong og Boston.
- Deltagelse med oplæg på 23 større nationale og internationale konferencer.
- Udbygning af Minerva Bridge (Akademiets netværk af erhvervsundervisere), havde ved årets udgang 91 profiler i databasen.
- Videreførelse af koncept med underviserarrangementer: Morning Entrepreneurial Education Encounters.
- Afholdelse af seminar om den internationale dimension i undervisningen i samarbejde med IDEA Sjælland.

Markedsføring og promovring

- Akademiet har etableret en Facebook-gruppe, er kommet på Twitter og har etableret sin egen blog.
- Hjemmesiden www.oecademy.org har i gennemsnit 2.500 besøgende pr. måned.
- Udgivelse af "Praksiselementet i iværksætter- og innovationsundervisningen", en antologi til inspiration til kursus- og uddannelsesudvikling på videregående uddannelsesinstitutioner og andre læreanstalter.
- Akademiet har været nævnt i trykte/elektroniske midler 87 gange.
- Akademiets leder har deltaget i 4 TV- og 1 radioindslag.
- Der er afholdt 3 studenterfokuserede konkurrencer:
Hvem er social entrepreneur?
Forretningsidé-konkurrence: Skriv din idé på en serviet
Bliv medlem af Akademiets Facebook-gruppe
- Annoncekampagne med 11 studenter- og underviserannoncer i svenske og danske medier.

Baggrund

Denne årsrapport kortlægger de aktiviteter, som Øresund Entrepreneurship Academy har gennemført i 2009. Indledningsvis indeholder årsrapporten en tekstdel, der opsummerer de vigtigste af de aktiviteter, der har fundet sted i årets løb inden for hvert af de fastsatte afrapporteringsområder. Derudover findes en afrapportering, der i skemaform opremser samtlige de aktiviteter, der har fundet sted i løbet af året inden for hvert enkelt tema og de dertil knyttede undertemaer.

Øresund Entrepreneurship Academy blev stiftet i september 2006 som en særskilt, permanent organisation under Øresundsuniversitetet for at sætte yderligere fokus på og skub i samarbejdet og udviklingen af entrepreneurship-uddannelse på tværs af Øresund. Akademiet finansieres i et dansk/svensk samarbejde mellem Erhvervs- og Byggestyrelsen, den svenske regering, Region Hovedstaden, Region Sjælland, Region Skåne og Øresundsuniversitetet. Akademiet har efterfølgende markeret sig som et af de væsentligste iværksætterakademier i verden.

De svenske og danske partnere er enige om vigtigheden af et øget universitets- og erhvervssamarbejde om entrepreneurship på tværs af Øresund, og at dette kan medvirke til at opfylde såvel nationale som regionale målsætninger. Et tæt samarbejde mellem erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner om at skabe flere og bedre iværksættere er en væsentlig forudsætning for fortsat vækst og udvikling i regionen. Specielt for at skabe flere små og mellemstore videnbaserede virksomheder, samt at få disse til at vokse.

Entrepreneurship-uddannelse har afgørende betydning for vækst, og målet for samarbejdet er derfor at øge ambitionsniveau og fokus samt mængden af praksisorienterede entrepreneurship-uddannelser på de elleve medlemsuniversiteter i Øresundsregionen.

Øresundsregionen og dens universitetsstuderende har brug for en koordineret og fremadrettet indsats, som kan danne grundlag for fremtidige vækstvirksomheder. I praksis betyder det både udvikling af nye uddannelser, kvalificering af eksisterende uddannelser og markedsføring af nye kursusudbud inden for entrepreneurship. Øresund Entrepreneurship Academy forestår dette arbejde sammen med regionens universiteter, erhvervsliv og politiske aktører.

Om Øresund Entrepreneurship Academy

Øresund Entrepreneurship Academy er et kompetencecenter inden for undervisning i entrepreneurship og tjener som fond for de elleve medlemsuniversiteter under Øresundsuniversitetet. Akademiet forener og udvikler stærke kompetencer og erfaringer inden for entrepreneurship.

Akademiet arbejder for en koordinering af regionens nuværende og fremtidige udbud af entrepreneurship-uddannelser. Dette er til gavn for både uddannelsesinstitutioner og studerende, idet der skabes et stærkere samarbejde omkring udviklingen af nye kurser/uddannelser.

Øresund Entrepreneurship Academy er solidt funderet i Øresundsregionen, hvor akademiet udvikler og udbyder – med udgangspunkt i de eksisterende uddannelsesinstitutioner – nye entrepreneurship-uddannelser i et tæt samspil med det regionale erhvervsliv.

Akademiet opererer i nært samarbejde med erhvervsliv, innovationsmiljøer og forskerparker. Akademiet indgår som et nøgleelement i den eksisterende innovationsstruktur, og styrker således grundlaget for entrepreneurship i regionen. Til trods for Akademiets regionale forankring er det en ressource for hele Danmark og Sverige, ligesom det bidrager til at skabe høje internationale standarder.

Akademiets formål

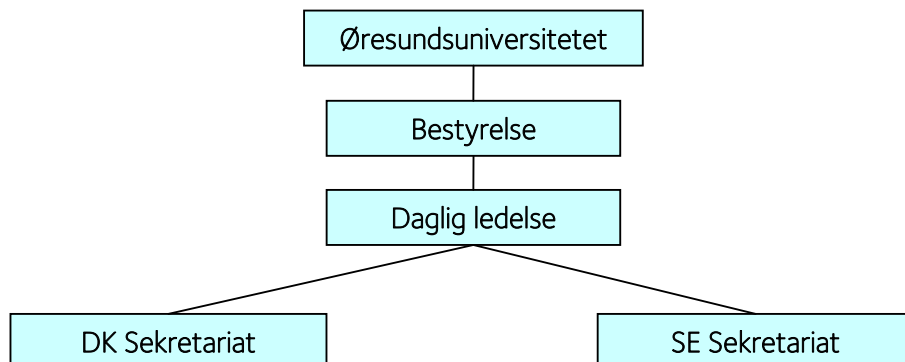
Øresund Entrepreneurship Academy's overordnede formål er at skabe de bedst mulige vilkår, således at studerende kan skabe nye vækstorienterede virksomheder og få disse til at vokse.

Mere konkret er målene:

- at øge den årlige andel af studerende som deltager i kortere eller længere entrepreneurship-kurser.
- at antallet af entrepreneurship-kurser på regionens universiteter øges og at kvaliteten på eksisterende kurser forbedres.
- at Akademiet medvirker til at en nytænkende, praktisk og tværfagligt funderet entrepreneurship-dimension udbredes til så mange uddannelser på Øresundsuniversitetets medlemsuniversiteter som muligt. Akademiet opererer således i nært samarbejde med virksomheder, innovationsmiljøer og forskerparker, og det indgår endvidere som et nøgleelement i den eksisterende innovationsstruktur og styrker grundlaget for entrepreneurship i regionen.
- at Akademiet skal være et internationalt anerkendt akademi for entrepreneurship, som forer de transnationale kræfter og skaber et stærkt samarbejde mellem universiteterne i Øresundsregionen med henblik på at udbyde konkurrencedygtige uddannelser i entrepreneurship.
- at indgå i de innovationsmiljøer, som bygges op på begge sider af Øresund, således at mer-værdi skabes for alle parter.
- at hele verden, specielt studerende, men også forskere skal hente inspiration i Øresund, når visioner skal føres ud i livet. I forlængelse heraf er det naturligvis vigtigt, at også Øresund Entrepreneurship Academy lader sig inspirere af internationale best practices.

Organisation

Øresund Entrepreneurship Academy er bygget op omkring en bestyrelse og en daglig ledelse. Denne struktur er et afgørende led i den løbende kvalitetssikring og sikrer således en professionel organisation.



Officielt bemyndigende part

Øresund Entrepreneurship Academy er en permanent enhed under Øresundsuniversitetet og tilhører de elleve danske og svenske universiteter i Øresundsregionen, som hører under Øresundsuniversitetet (se bilag 1). Den øverste besluttende enhed er Øresundsuniversitetets rektorforsamling.

Bestyrelse

Bestyrelsens funktion er at sikre en professionel ledelse med god forståelse for både undervisning og erhverv på såvel nationalt som internationalt niveau.

Bestyrelsens medlemmer er hentet fra erhvervslivet, regionerne, universiteterne, studenterorganisationerne og Øresundsuniversitet. På bestyrelsens møde i maj blev det besluttet at udvide antallet af repræsentanter i bestyrelsen fra 15 til 16, idet Region Sjælland indtrådte som finansierende part i bestyrelsen.

Rent repræsentationsmæssigt er der sket en enkelt ændring i årets løb, idet Jens Aaris Thisted, repræsentant for Copenhagen Business School, er udtrådt og erstattet af Mette Mønsted. Der søges for nærværende en dansk erhvervsrepræsentant.

- Formand: CEO Hans Möller, Ideon
- CEO Gun-Britt Fransson, Alligator Bioscience AB
- President & CEO Peter Nilsson, Trelleborg AB
- Adm. direktør Peer Kølendorf, Comitel
- Erhvervsrepræsentant for DK
- Direktør Joost Nielsen, Region Hovedstaden
- Koncerndirektør Per Bennetsen, Region Sjælland
- Direktør Gudmundur Kristjansson, Region Skåne
- Stud. Mah, Alvar Jaxell, StudentSamarbedet Øresund
- Stud.polyt. DTU, Dennis Hellner, StudentSamarbedet Øresund
- Professor Mette Mønsted, Copenhagen Business School
- Underdirektør Søren Hellener, Danmarks Tekniske Universitet

- Specialkonsulent Dorte Fredskilde Braad, Københavns Universitet
- Professor Hans Landström, Lunds universitet
- Vice-rector Eva Engquist, Malmö högskola
- Direktør Lars Montelius, Øresundsuniversitetet

Målsætninger og aktiviteter

Sammen med de finansierende parter har Øresund Entrepreneurship Academy opstillet en række områder, som Akademiet bliver målt på. I dette afsnit beskrives Akademiets aktiviteter i 2009, ligesom aktiviteterne holdes op imod de konkrete målsætninger, der er beskrevet i rammeaftalen med de finansierende parter.

En detaljeret liste over årets aktiviteter findes som bilag til Årsrapport 2009 (bilag 2).

Rammebetingelser

2009 bød på en mærkbar forøgelse af antallet af ansatte i Akademiet, idet kontoret i København fik såvel en ny project manager som yderligere to projektassistenter, og pr. 1. juni blev kontoret i Lund udvidet med endnu en project manager. Der er i årets løb ligeledes sket udskiftning af projektassistenter på begge kontorer.

Navn	Dato	Stilling	Placering	
Christian Vintergaard	01/01-07	Managing Director	Danmark	Fuldtid
Lene Vestergaard	01/04-07	Project Manager	Danmark	Fuldtid
Kåre Moberg	01/06-07	Project Manager	Sverige	Fuldtid
Jakob Stolt	01/02-09	Project Manager	Danmark	Fuldtid
Karin la Cour	01/02-09	Secretary/Project Assistant	Danmark	Fuldtid
Axel Bengtsson	01/04-09	Project Assistant	Sverige	Deltid
Selma Jakupovic	01/06-09	Project Manager	Sverige	Fuldtid
Pål Fernvall	11/02-08	Project Assistant	Danmark	Deltid
Saadia Youssaf	08/04-08	Project Assistant	Danmark	Deltid
Lisa Bentsen	22/04-08	Project Assistant	Danmark	Deltid
Nina Rathlev Andersen	01/03-09	Project Assistant	Danmark	Deltid

For Danmarks vedkommende er sekretariatet fortsat placeret hos Copenhagen Business School. Kontoret i Lund er fortsat placeret i Lunds Universitets lokaler i Botan, dog er der i forbindelse med udvidelsen af medarbejderstaben sket flytning til et større kontorlokale.

Aktiviteten "interne møder" er en ny afrapporteringskategori i forhold til sekretariatets daglige drift og ledelse. Der er i årets løb registreret 89 møder af denne type, dvs. møder der omhandler intern planlægning, egentlige personalemøder, ansættelsessamtaler mv.

Øresund Entrepreneurship Academy har afholdt fire bestyrelsesmøder i løbet af 2009. Der er blevet arbejdet ihærdigt på at sikre Akademiets fremtidige finansiering. På mødet i maj besluttede bestyrelsen at udvide antallet af repræsentanter fra 15 til 16, og i lighed med de øvrige finansierende parter, fik Region Sjælland hermed en repræsentant i bestyrelsen. Denne placering skal dog overvejes af regionen i 2010.

I juni udkom Årsrapport 2008, der opsummerede Akademiets aktiviteter og resultater. Fra og med udgangen af 1. kvartal 2009 er der efter aftale med de finansierende parter blevet udarbejdet kvartalsvis afrapporteringer på såvel aktiviteter som budgetudvikling.

Ud over bidrag fra de finansierende parter har akademiet desuden haft en indtægt på DKK 70.000. fra en konsulentopgave for Forsknings- og Innovationsstyrelsen i form af en kortlægning af entrepreneurship-fag på alle danske universiteter.

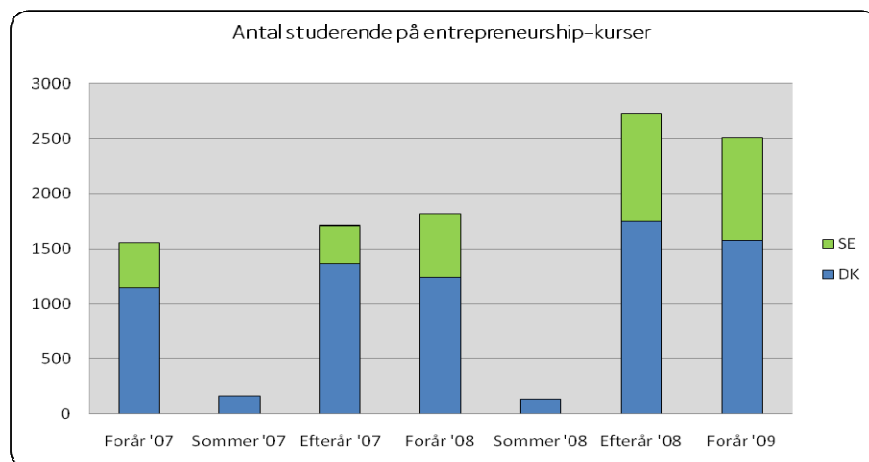
Alt i alt har Øresund Entrepreneurship Academy således levet op til målene for 2009 inden for kategorien "Rammebetingelser". Se i øvrigt bilag 2 for en detaljeret liste over samtlige aktiviteter på området.

Uddannelse – udvikling og nye udbud

En af Akademiets vigtigste arbejdsopgaver er at sikre en videreudvikling af eksisterende entrepreneurship-kurser/uddannelser samt udvikling af nye. På dette område har der i løbet af 2009 eksempelvis været følgende aktiviteter.

Som det var tilfældet i 2008 har Akademiet to gange i løbet af 2009 udbudt puljemidler med det formål at understøtte udvikling og satsninger inden for entrepreneurship-uddannelse på de elleve universiteter under Øresundsuniversitetet. I alt 28 projekter er blevet tilgodeset med midler til en total sum af godt 2 mio. danske kroner. Projekterne resulterer i kurser på såvel bachelor- som kandidatniveau samt en enkelt "summer school". De vil finde sted i løbet af 2010-2011, og de studerende kan se frem til nye kurser inden for så forskellige fagområder som klima og miljø, social entrepreneurship, fotonik og naturvidenskab.

Igen i år har Akademiet udarbejdet to uddannelsesrapporter, der kortlægger udbuddet af kurser ved regionens universiteter samt elevdeltagelsen målt i procent af den samlede elevmasse. Den positive udvikling både mht. udbud og efterspørgsel af entrepreneurship-kurser fortsætter heldigvis, og den seneste opgørelse viser, at der udbydes 76 % flere kurser og der er 60 % flere iværksætterstuderende på Øresundsregionens universiteter målt fra starten af 2007 til sommeren 2009. De seneste undersøgelser viser ligeledes at omkring 8 % af de studerende i dag modtager undervisning i entrepreneurship på et eller andet tidspunkt i løbet af deres uddannelsesforløb. Til sammenligning var dette tal ca. 5 % i 2007 og 2 % i 2006. Målet er fortsat at nå op på 15 % af de studerende i 2015.



Også i 2009 påtog Akademiet sig at udarbejde en kortlægning af entrepreneurship-fag og uddannelser ved alle otte danske universiteter for det danske Videnskabsministerium. Denne dataindsam-

ling viste, at der også på landsplan kan spores en positiv udvikling i udbud og efterspørgsel. Undersøgelsen viser ligeledes, at der er størst fokus på de klassiske områder som idéudvikling og forretningsplan, men der kan dog spores en tendens til øget fokus på de senere faser, hvor det handler om drift og vækst. Antallet af kurser med fuldt fokus på et fagligt område er steget væsentligt, hvilket må tages som udtryk for at entrepreneurship og innovation ikke kun er et supplement til eksisterende undervisning, men en velafgrænset faglighed med egen berettigelse.

Men for Øresund Entrepreneurship Academy drejer det sig ikke alene om at der på regionens elleve universiteter oprettes flere kurser, det er ligeledes vigtigt at sikre at kurserne til stadighed udvikles og at kvaliteten er i orden. Der findes allerede mange kompetente undervisere i Øresundsregionen, men for at kunne indfri målet om at 15 % af regionens studerende i 2015 skal have taget entrepreneurship-kurser i løbet af deres studietid, vurderes det at antallet af undervisere i entrepreneurship skal fordobles. I et forsøg på at tiltrække flere undervisere og give regionen en endnu stærkere profil inden for entrepreneurship, udbød Akademiet derfor for første gang i år puljemidler (3 x 450.000 DKK), som økonomisk støtte til ansættelse af undervisere, der vel og mærke kommer udenfor regionen. Der lægges i udbudsmaterialet endvidere op til, at undviserne skal arbejde på tværs af regionens universiteter og højskoler, og at de udbudte midler skal medvirke til en langsigtet indsats. Tilsagn om støtte gik til Lunds Universitet, Malmö högskola og Danmarks Tekniske Universitet, hvor man nu er i gang med den formelle ansættelsesprocedure.

Minerva Bridge – Akademiets netværk af erhvervspersoner, der gerne vil undervise i og bidrage til entrepreneurship på regionens universiteter og højskoler – så dagens lys i slutningen af 2008. Den officielle indvielse af netværket fandt sted ved en højtidelig aftensammenkomst den 20. marts i Gamla Biskopshuset i Lund. Netværket er i allerhøjeste grad blevet styrket i løbet af 2009, hvor antallet af medlemmer er steget til godt 90. En database med disse erhvervsunderviseres professionelle baggrund og kompetencer er tilgængelig på Akademiets hjemmeside, og tanken er at de som gæsteforelæsere kan bidrage med den praktiske dimension i undervisningen på regionens universiteter. Samtidig får de nyttige akademiske kontakter, adgang til den nyeste forskning ligesom der er mulighed for at udvide eget erhvervs- og iværksætternetværk.

I november indbød Akademiet i samarbejde med IDEA Sjælland undervisere og andre interesserede til workshop om den internationale dimension i entrepreneurship-undervisningen. Formålet var at dele erfaring og viden, og sammen få nye idéer til hvordan man bedst muligt styrker den internationale dimension i undervisningen – både som fagligt tema og som pædagogisk/didaktisk tilgang. Work-shoppen bød på oplæg fra undervisere, erhvervsliv og studerende med erfaring i det internationale og på diskussioner mellem de deltagende undervisere, erhvervsfolk og studerende om de væsentligste udfordringer i undervisningen. Diskussionerne dannede baggrund for en brainstorm på idéer til løsninger på disse udfordringer, der efterfølgende er blevet til et inspirationspapir, der kan bidrage både med konkrete idéer, der kan tænkes ind i den daglige undervisning, og til at styrke dialogen om at forbedre entrepreneurship-undervisningen.

For første gang i Akademiets virke gennemførtes i maj måned en studietur til entrepreneurship miljøer i Boston, USA. Fra Akademiets side deltog Lene Vestergaard, Jakob Stolt og Christian Vintergaard, der ledsagede de 13 danske og svenske undervisere i entrepreneurship på en uges intensiv studietur, der ikke alene gav faglig inspiration til de deltagende undervisere, men også omfattede egentlig undervisning i faget. I turen indgik således både universitetsbesøg (Babson College, Massachusetts Institute of Technology, Harvard Business School) og møder med individuelle iværksættere.



En anden vigtig aktivitet under dette afrapporteringstema er kontakten til eksisterende og potentielle undervisere, hvilket realiseres ved såvel personlige møder som i forbindelse med fællesarrangementer. En ny "teach-the-teacher" aktivitet i 2009 er møderækken: Morning Entrepreneurial Education Encounters. Akademiet afholder cirka én gang om måneden et morgenmøde for erfarne og potentielle undervisere samt andre med interesse for entrepreneurship-undervisning. Møderne holdes på skift i Danmark og Sverige og ud over det faglige input får deltagerne lejlighed til at pleje deres netværk. De faglige oplæg på disse morgenmøder har været yderst forskellige, idet temaerne eksempelvis har været social entrepreneurship, undervisning i entrepreneurship på hold med mange internationale studerende og rollespil som pædagogisk virkemiddel i undervisningen. Der er et pænt fremmøde af såvel erhvervsundervisere fra Minerva Bridge netværket som akademiske undervisere i Øresundsregionen til morgenmøderne.

Øresund Entrepreneurship Academy har overordnet set levet op til målene for 2009 inden for afrapporteringstemaet "Uddannelse – udvikling og udbud". En planlagt effektanalyse af entrepreneurship-uddannelse har beklageligvis ikke været realiserbar, idet persondataloven ikke tillader indhentning af de data, der skal danne grundlag for analysen. Det anses dog stadig for væsentligt at en sådan effektrapport gennemføres. Endelig er en planlagt bestyrelseskonference for universiteternes bestyrelser af praktiske årsager udskudt på ubestemt tid. Se i øvrigt bilag 2 for en detaljeret liste over samtlige aktiviteter.

Networking og internationalt blik

Øresund Entrepreneurship Academy har i årets løb gennemført en lang række aktiviteter med henblik på at styrke både regionale og internationale netværk samt uddannelsessamarbejder.

En af de største aktivitetsposter under dette afrapporteringstema er møder med eksterne regionale aktører. Det er blevet til i alt 113 møder i årets løb. Etablering af netværk samt ikke mindst vedligeholdelse af eksisterende netværk og spredning af kendskabet til Akademiet er en yderst vigtig aktivitet i det daglige arbejde, og derfor gøres der en væsentlig indsats for at arrangere sådanne møder, samt deltage i relevante seminarier og konferencer både med og uden oplæg fra Akademiets side. Formålet er ikke blot at sprede viden om Akademiet, men også at etablere kontakter og således skabe grobund for samarbejder på tværs af Øresund.

Øresund Entrepreneurship Academy har opretholdt sit tætte samarbejde med IDEA, og i november måned stod de to organisationer som nævnt bag workshoppen "Den internationale dimension i en-

trepreneurship undervisning". Herudover har de to organisationer været fælles om udnævnelsen af fem vindere af The Danish Kauffman Entrepreneurship Fellowship 2009/10.

Men Akademiet har ligeledes vendt blikket udad og i februar ledsagede Kåre Moberg de fem vindere af efterårets forretningsidé-konkurrence på deres rejse til Hong Kong, der bl.a. inkluderede ophold hos Hong Kong Science and Technology Parks, hvor de studerende fik mulighed for at arbejde videre med deres vinderidéer. Turen bød ligeledes på besøg hos forskerparker og virksomheder, messer og på det danske og svenske generalkonsulat i Hong Kong.

Akademiet kontaktes jævnligt med henblik på besøg eller rådgivning, og Jakob Stolt har således været i Dublin for at bistå Trinity College Dublin og University College Dublin i deres ønske om at oprette et Innovation Academy, der på mange områder minder om opbygningen af Øresund Entrepreneurship Academy, men som primært skal støtte og udvikle indsatsen inden for innovation og entrepreneurship på ph.d.-uddannelserne. Formålet med besøget var at bidrage med international erfaring og synspunkter i to høringer over for et professionelt panel bestående af både embedsmænd og faglige eksperter inden for området.

Men Akademiet har også haft internationalt besøg – kontoret i Lund har f.eks. haft besøg af repræsentanter fra det japanske ministerium for uddannelse, kultur og sport, og kontoret på Frederiksberg har der bl.a. været besøg af en delegation på fem personer fra undervisningsministeriet i Brasilien og Federal University of Paraná.

I alt 23 gange har Akademiets medarbejdere deltaget i regionale seminarer med oplæg om Akademiet. Fem gange er der holdt oplæg på internationale seminarer i bl.a. Chicago og Sarajevo.

Minerva Bridge-netværket bør ligeledes nævnes under dette afrapporteringstema. Der er tale om et meget hurtigt voksende netværk, der siden det blev etableret ultimo 2008 har mere end fordoblet antallet af medlemmer. Akademiet vil fortsat arbejde på at udbygge netværket og afholde relevante fælles arrangementer for Minerva Bridge netværket samt de akademiske undervisere, men det er hensigten at de to grupper selv skal finde hinanden ved hjælp af den database med oplysninger om de enkelte undervisere, der er tilgængelig på Øresund Entrepreneurship Academy's hjemmeside.

Arbejdet med studenternetværk i Øresundsregionen er blevet yderligere styrket i 2009, idet der på kontoret i Lund er blevet ansat en project manager, der har fokus på de studenterrettede markedsføringsaktiviteter. En anden vigtig arbejdsopgave er en fortsat udbygning af Akademiets samarbejde med studenterorganisationerne, ligesom der skal bygges bro for et samarbejde på tværs af Sundet. Dette eksisterer allerede i et vist omfang, men ved at yde økonomisk støtte til f.eks. rejseudgifter kan Akademiet bidrage til at udvide og intensivere samarbejdet. Således fik det danske studenternetværk Stardust CBS og det svenske FENA først på året støtte til en fælles studietur til London, hvor de bl.a. fik kontakt til iværksætternetværk, besøgte Cambridge og kom tættere på koncepter som venture capital og business angles, og endelig var der arrangeret møder med innovative virksomheder som GoViral og What If? Akademiet har ligeledes givet økonomisk støtte til afholdelse af Stardust-arrangementer på DTU og CBS og til en VentureLab forelæsning på Lunds Universitet. VentureCup DK er også blevet tilgodeset, idet Akademiet og VentureCup i samarbejde har gennemført fire workshops om idégenerering.

Akademiet har således i høj grad opfyldt sine forpligtelser inden for afrapporteringstemaet "Networking og internationalt blik". Der henvises til bilag 2 for en detaljeret liste.

Markedsføring og promovring

Akademiet lægger en stor indsats i at markedsføre og promovere ikke alene Øresund Entrepreneurship Academy's eget arbejde, men på hjemmesiden og i de elektroniske nyhedsbreve informeres om relevante tiltag inden for entrepreneurship-området, seminarer, konkurrencer, events, bogudgivelser osv. i såvel regionen som i udlandet.

Under temaet "Øresundsintegration" og i samarbejde med Sydsvenska Industri- och Handelskammaren fandt årets første større arrangement sted i Akademiets lokaler på Kilen den 4. maj. Ud over at vinderne af konkurrencen "Hvem er social entrepreneur" blev fejret, bød programmet på en række meget forskellige oplæg om social entrepreneurship ved repræsentanter fra universitetsverdenen og det private erhvervsliv. Omkring 80 gæster deltog i arrangementet og selve præmieoverrækkelsen blev foretaget af den svenske socialminister og minister for nordisk samarbejde Cristina Husmark Pehrsson, der forinden havde været på besøg i forskerparken IDEON i Lund.



En vigtig aktivitet under dette afrapporteringstema er kontakt til de forskellige studenternetværk i Øresundsregionen. Dette sikres bl.a. ved udsendelse af elektroniske nyhedsbreve til de cirka 600 studerende i Akademiets kontaktdatabase. Desuden deltager Akademiet i messer og udstillinger, hvor studerende mødes. I Sverige er der tradition for særlige arbejdsmarkedsdage, der afholdes af studentkåren (f.eks. Kårens dag på Malmö högskola) eller for et enkelt fagområde (f.eks. ATLAS: arbetsmarknadsdag for kemister och molekylärbiologer), hvilket resulterer i en væsentlig ubalance i antallet af aktiviteter gennemført i henholdsvis Danmark og Sverige inden for dette undertema.

Akademiet forsøger ligeledes at nå ud til undervisere og studerende via annoncekampagner primært i danske og svenske universitetsaviser. I foråret havde Akademiet således en annoncerække, der under titlen "Brug din viden til mere" opfordrede de studerende til at få en ny vinkel på deres faglighed ved at vælge kurser i entrepreneurship. Annoncerne henviste til kurser udbudt på regionens universiteter og högskolor, ligesom der var fokus på akademiets søgemaskine, der giver de studerende et overblik over det samlede udbud af kurser inden for entrepreneurship på regionens elleve univer-

siteter. En anden annonsekampagne henvendte sig til undervisere med interesse i entrepreneurship og tilbød sparring, hjælp og inspiration.

Årets vigtigste markedsføringsaktivitet var uden tvivl forretningsidékonkurrencen, som Akademiet har gennemført for tredje år i træk. Konkurrencen kaldes ligeledes servietkonkurrencen, da deltagerne skal skrive deres forretningsidé på en serviet (findes både i papir og i en elektronisk version). I lighed med tidligere år var gevinsten en uges ophold i Hong Kong, hvor vinderne får lejlighed til at arbejde videre med deres idé samt møde lokale entreprenører m.fl.

Akademiet modtog i år det hidtil højeste antal bidrag, nemlig hele 610 meget forskellige forretningsidéer, der bedømmes efter flere kriterier, men dommerne ser bl.a. på idéens originalitet, om produkt/service opfylder et behov og om den studerende kan gennemføre idéen i praksis. Juryen består af repræsentanter fra Øresund Entrepreneurship Academy, Venture Cup Syd og Venture Cup Danmark.



I år var de vindende idéer grønne, miljørigtige, sundhedsfremmende, sociale og alle unikke på hvert deres område. Som noget nyt blev alle ti nominerede tilbudt en mentorordning, hvilket betyder at de knyttes til en mentor fra Minerva Bridge (netværket af erhvervsundervisere). De ti mentorer vil vejlede de unge iværksættere og hjælpe dem med at videreudvikle deres idéer.

Endnu en konkurrence blev lanceret i forbindelse med at Akademiet oprettede sin egen Facebook-gruppe. Alle der blev medlem af gruppen inden årets udgang havde mulighed for at vinde en iPod. Ved årsskiftet havde Facebook gruppen 346 medlemmer.

Begge de nævnte konkurrencer er blevet markedsført i samarbejde med en nystartet iværksættervirksomhed: PromotionWipe, der distribuerer reklamefinansierede vådservietter til virksomheder, caféer, messer, festivals, kantiner og biografer i både Danmark og Sverige. Der er således blevet omdelt 72.000 vådservietter med reklame for Øresund Entrepreneurship Academy og de to konkurrencer i kantinerne på KU, DTU, ITU, CBS, RUC, Lunds Universitet og Malmö högskola.



Året har i øvrigt været kendetegnet ved at Akademiet har "overgivet sig" til de sociale medier, idet der ligeledes er blevet oprettet en blog og en Twitter, hvor 100 personer indtil videre følger Akademiets aktiviteter.

I forbindelse med udgivelse af rapporter, udbud af puljemidler, lancering af konkurrencer og kåring af vindere udsender Akademiet pressemeddelelser. Det blev i 2009 til 10 pressemeddelelser, og bl.a. på baggrund af disse har Akademiet været nævnt i artikler i trykte såvel som elektroniske medier ca. 87 gange. Akademiet oplever generelt stor interesse omkring konkurrencer og arrangementer, ligesom akademichefen ofte får henvendelser fra journalister om entrepreneurship-relaterede emner generelt.

Hjemmesiden er fortsat velbesøgt – cirka 2.500 besøgende pr. måned. Hvad angår repræsentation ved søgning af Akademiet på f.eks. Google, har et kursus i søgeoptimering for et par af Akademiets medarbejdere sat sit tydelige spor, idet antallet af hits i årets løb er steget til ca. 11.000 – en markant stigning i forhold til de 4.000 hits, der var sat som mål for året som helhed.

De konkrete mål inden for afrapporteringstemaet "Markedsføring og promovning" er således til fulde nået. Gennem udnyttelsen af elektronisk spredning af Akademiets budskab og den personlige kontakt ved utallige arrangementer, er Akademiet nået ud til en endnu større skare end tidligere. Samtidig vidner de mange besøgende på hjemmesiden om en stor interesse for Akademiet og entrepreneurship.

Fremtidsplaner

Med etableringen af den nye Fonden for Entreprenørskab i Danmark er det meningen, at de fleste danske midler til udviklingen af området samles i denne fond. Fonden for Entreprenørskab kommer dermed til at være den centrale aktør i henhold til udviklingen af indsatsen over for innovation og iværksætteri på alle uddannelsesniveauer i Danmark. Dels som selvstændig aktør, dels i tæt samarbejde med hidtidige og nuværende aktører som f.eks. Øresund Entrepreneurship Academy. Øresund Entrepreneurship Academy er i dialog med Fonden for Entreprenørskab om den fremtidige udvikling. Det er dog aftalt med de finansierende parter bag Øresund Entrepreneurship Academy og Fonden for Entreprenørskab, at aktiviteterne i 1. halvår 2010 vil fortsætte uforandret indtil Fonden for Entreprenørskabs strategi og handlingsplan er klar. 1. halvårs drifts- og udviklingsmidler vil blive dækket af uforbrugte midler for 2009.

Øresund Entrepreneurship Academy vil dog stadig som den eneste organisation have en Øresundsdimension, og det er vigtigt for organisationen, at samarbejdet over Sundet bliver styrket og massivt udbygget de kommende år. Kontakten til og samarbejdet med Øresundsuniversitetet og Øresund Science Region vil blive endnu mere udtalt for fremtiden. Organisationens vil fremover ikke have til formål at sikre den helt brede tilgang over for alle uddannelser og på alle niveauer. Formålet vil dog stadig være at udvikle, stimulere og udnytte entreprenørskabskraften for Øresundsuniversitetets medlemmer, da organisationen gennem årene har opbygget et fantastisk og solidt kendskab til området og alle aktørerne på universiteterne. Øresund Entrepreneurship Academy ser det som sin vigtige opgave for fremtiden at understøtte universiteternes behov for fremtidig udvikling på området, dog i en mere tematiseret form på de områder, hvor Øresundsregionen er stærk og har faglige og erhvervsmæssige kvaliteter og områder, der skal sikres udvikling. Samtidig skal samarbejdet med erhvervslivet styrkes, så udviklingen og positioneringen af Øresundsregionen som en attraktiv region med gode muligheder for videnudvikling, virksomhedsetablering og generel vækst bliver styrket.

Aktivitetsoversigt

	Ref. nr.	Aktivitetsoversigt 2009	2009 mål	Status total
Rammebetingelser	1	Bestyrelsesmøder: - Antal årlige møder i bestyrelsen	4	4
	2	Daglig ledelse og sekretariatsdrift: - Antal ansatte	10	11
	3	Fysiske rammer og IT	Kontor i DK og SE	ok
	4	Kvartalsvis aktivitetsrapporter: - Antal aktivitetsrapporter	3	3
	5	Årsrapport - Antal Årsrapporter	1	1
	6	Antal interne møder	0	89
Uddannelse - udvikling og udbud	7	Studenters deltagelse - Andel af de studerende der tager ent. kurser i løbet af deres studietid (% af studentmassen)	5,5	ca. 10
	8	Antal nye årlige kurser og uddannelser	10	20
	9	Antal årlige temaer med særligt faglige fokusområder	1	1
	10	Antal årlige nye akademiske undervisere	6	3
	11	Database med undervisere fra erhvervslivet - Antal erhvervspersoner i underviserdatabase	35	93
	12	Database med undervisere fra universiteterne - Antal universitetspersoner i underviserdatabase	51	66
	13	Møder med nuværende og potentielle undervisere - Antal årlige møder med undervisere	87	100
	14	Antal konferencer/seminar med teach-the-teacher indhold	8	9
	15	Støtte pædagogisk best practice litteratur / antologier - Antal årlige publikationer	1	1
	16	Videncenter/ bibliotek for entrepreneurship og undervisningsmateriale - Antal årlige besøgende	20	32
	17	Studierejser for undervisere - Antal internationale rejser med min 10 deltagere	1	1
	18	Efteruddannelse for sekretariatets personale - Antal uger med efteruddannelse	10	4
	19	Afdække huller i undervisningsudbudet - Antal årlige uddannelsesrapporter	2	3
	20	Effektanalyse af entrepreneurship-uddannelse - Antal årlige effektrapporter	1	0
	21	Bestyrelseskonference - Antal konferencer/ seminarer for universiteternes bestyrelser	1	0
	22	Møder med universiteternes ledelse - Antal årlige møder	3	1
Networking og internationalt blik				
	23	Møder med regionale eksterne aktører - Antal årlige møder	10	236
	24	Deltagelse i seminarer/ konferencer etc. med oplæg om Akademiet. - Antal seminarer/ konferencer etc.	3	23
	25	Deltagelse i seminarer/ konferencer etc. uden oplæg om Akademiet. - Antal seminarer/ konferencer etc.	5	62
	26	Støtte regionens studenteretværk: - Antal støttede studentervents	4	7
	27	Internationale netværk og erfaringer: - Antal internationale rejser med oplæg om Akademiet	4	5
	28	-Antal internationale besøg (personer)	5	11
Markedsføring og promovering				
	29	Pressemeddelelser - Antal årlige pressemeddelelser	5	10
	30	Omtaler i trykte/elektroniske medier (aviser, magasiner etc.) - Omtalt i antal artikler	30	87
	31	TV/ radio optrædener - Antal årlige optræden	1	4
	32	Web-site - Antal årlige hits	14000	30.630
	33	Repræsentation på nettet - hits ved søgning på "Øresund Entrepreneurship Academy" på søgemaskiner (ex Google)	4000	11000
	34	Nyhedsbreve (elektroniske) - Antal årlige nyhedsbreve	3	14
	35	Markedsføring og kampagner målrettet studerende - Antal årlige kampagner/ events	3	5
	36	Messedeltagelse (fx arbejdsmarkedsdage) - Antal årlige messer med deltagelse	15	26
	37	- Antal universitets specifikke markedsføringsaktiviteter	10	23
	38	- Antal oplæg på uni. Kurser + stud.vejledning	20	70

Økonomi

	= KOLUMNER MED GRÅ MARKERING ANGER SIFFROR ENLIGT NYTT AVTAL 2009													
	Budget 2009	Ack utfall 2009 nytt avtal	Ack utfall 2009 gammelt avtal (2006- 2008)	Ack utfall 2009	Budget Q1	Utfall Q1	Budget Q2	Utfall Q2	Utfall Q2 gammelt avtal (2006- 2008)	Utfall Q2 nytt avtal	Budget Q3	Utfall Q3	Budget Q4	Utfall Q4
Rammebetingelser														
Bestyrelsesmøder:	24.000	3.171	639	3.810	6.000	639	6.000	0	0	0	6.000	0	6.000	3.171
Daglig ledelse og sekretariatsdrift (løn + drift)	4.500.000	2.477.755	857.619	3.335.374	1.125.000	824.955	1.125.000	872.263	32.664	839.599	1.125.000	641.866	1.125.000	996.291
Fysiske rammer	70.000	77.361	58.809	136.170	17.500	57.595	17.500	32.426	1.214	31.212	17.500	1.258	17.500	44.891
Halvårs evaluering:	20.000	0	0	0	5.000	0	5.000	0	0	0	5.000	0	5.000	0
Årsrapport	20.000	0	0	0	5.000	0	5.000	0	0	0	5.000	0	5.000	0
Interne møder	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALT RAMMEBETINGELSER	4.634.000	2.558.288	917.068	3.475.355	1.158.500	883.189	1.158.500	904.689	35.500	870.811	1.158.500	643.124	1.158.500	1.044.353
Uddannelse - udvikling og udbud														
Kurser og uddannelser i regionen	1.448.571	2.165.406	31.442	2.196.848	362.143	24.999	362.143	172.052	6.443	165.609	362.143	665	362.143	1.999.132
Særligt faglige fokusområder	50.000	8.201	0	8.201	12.500	0	12.500	0	0	0	12.500	8.201	12.500	0
Omkostninger pr årlige halve profess or stillinger	2.180.124	1.350.000	0	1.350.000	545.031	0	545.031	0	0	0	545.031	0	545.031	1.350.000
Database med undervisere fra erhvervslivet	70.714	23.329	43.308	66.637	17.679	42.400	17.679	24.237	908	23.329	17.679	0	17.679	0
Database med undervisere fra universiteterne	51.242	0	2.160	2.160	12.811	2.160	12.811	0	0	0	12.811	0	12.811	0
Pædagogik i entrepreneurship														
Møder med nutærende og potentielle undervisere	25.980	263	4	267	6.495	0	6.495	100	4	96	6.495	167	6.495	0
Konferencer/seminar med teach-the-teacher indhold	640.000	41.055	6.938	47.993	160.000	6.858	160.000	2.130	80	2.050	160.000	1.353	160.000	37.653
Støtte pædagogiske best practice litteratur i antologier	60.000	15.700	18.800	34.500	15.000	18.800	15.000	0	0	0	15.000	0	15.000	15.700
Videncenter/ bibliotek for entrepreneurship og undervisningsmateriale	20.000	1.378	0	1.378	5.000	0	5.000	0	0	0	5.000	0	5.000	1.378
Studierejser for undervisere	100.000	186.841	7.183	194.024	25.000	0	25.000	191.827	7.183	184.644	25.000	0	25.000	2.197
Efteruddannelse for sekretariats personale	150.000	62.874	16.490	79.364	37.500	16.490	37.500	0	0	0	37.500	36.500	37.500	26.374
Kortlægning og effektmåling														
Afække huller i undervisningsudbudet.	60.000	0	0	0	15.000	0	15.000	0	0	0	15.000	0	15.000	0
Effektanalyse af entrepreneurship uddannelse	75.000	0	0	0	18.750	0	18.750	0	0	0	18.750	0	18.750	0
Engagement af universiteternes ledelse														
Bestyrelseskonference	80.000	0	0	0	20.000	0	20.000	0	0	0	20.000	0	20.000	0
Møder med universiteternes ledelse	1.500	0	0	0	375	0	375	0	0	0	375	0	375	0
TOTALT UDDANNELSE - UDVIKLING OG UDBUD	5.013.131	3.855.048	126.324	3.981.372	1.253.283	111.707	1.253.283	390.346	14.618	375.728	1.253.283	46.885	1.253.283	3.432.434
Networking og internationalt blik														
Regionale netværk														
Møder med regionale eksterne aktører	5.000	8.991	16	9.007	1.250	0	1.250	424	16	408	1.250	6.485	1.250	2.097
Deltagelse i seminarier/konferencer med oplæg	1.200	18.490	64	18.555	300	0	300	1.712	64	1.648	300	10.533	300	6.309
Deltagelse i seminarier/konferencer uden oplæg	2.000	17.593	5.287	22.879	500	5.068	500	5.845	219	5.626	500	1.825	500	10.142
Studenternetværk														
Støtte regionens studenternetværk	120.000	4.499	3.160	7.659	30.000	3.000	30.000	4.271	160	4.111	30.000	0	30.000	389
Internationale netværk														
Internationale netværk og erfaringer:	80.000	62.400	199	62.599	20.000	0	20.000	5.321	199	5.122	20.000	29.954	20.000	27.324
Internationalt besøg	5.000	0	0	0	1.250	0	1.250	0	0	0	1.250	0	1.250	0
TOTALT NETWORKING OG INTERNATIONELT BLIK	213.200	111.973	8.726	120.699	53.300	8.068	53.300	17.572	199	16.914	53.300	48.797	53.300	46.262
Markedsføring og promovering														
Bred markedsføring og PR														
Pressemeddelelser	5.000	0	0	0	1.250	0	1.250	0	0	0	1.250	0	1.250	0
Omtaler i trykte medier (aviser, magasiner etc.)	1.500	0	0	0	375	0	375	0	0	0	375	0	375	0
TV/ radio optræden.	50	0	0	0	13	0	13	0	0	0	13	0	13	0
Web-site	140.000	16.648	5.010	21.658	35.000	4.680	35.000	8.820	330	8.490	35.000	8.158	35.000	0
Repræsentation på nettet	40.000	0	0	0	10.000	0	10.000	0	0	0	10.000	0	10.000	0
Nyhedsbreve (elektroniske)	60.000	0	20.880	20.880	15.000	20.880	15.000	0	0	0	15.000	0	15.000	0
Studentefokuseret markedsføring og kulturel ændring														
Markedsføring og kampagner målrettet studerende	210.000	82.698	73.538	156.236	52.500	72.295	52.500	33.191	1.243	31.948	52.500	42.800	52.500	7.950
Messedeltagelse (arbejdsmarkedsdage)	300.000	32.238	21.687	53.925	75.000	21.175	75.000	13.676	512	13.164	75.000	3.442	75.000	15.632
Universitetsspecifikke markedsføringsaktiviteter	200.000	76.363	3.782	80.145	50.000	3.436	50.000	9.256	347	8.909	50.000	31.349	50.000	36.104
Oplæg på uni. Kurser	40.000	0	0	0	10.000	0	10.000	0	0	0	10.000	0	10.000	0
TOTALT MARKEDSFØRING OG PROMOVERING	996.550	207.947	124.898	332.844	249.138	122.466	249.138	64.943	2.432	62.511	249.138	85.749	249.138	59.686
TOTALT 2009	10.856.881	6.733.295	1.177.016	7.910.271	2.714.220	1.125.430	2.714.220	1.377.550	51.586	1.325.964	2.714.220	824.555	2.714.220	4.582.735

Kommentar: Som det ses af ovenstående, har især udgiften til personale og sekretariatsdrift været væsentlig mindre end budgetteret. Til gengæld har midler til udvikling af kurser og uddannelser i regionen været større end budgetteret. Dette er positivt, da det målrettede arbejde med undervisere og studier har resulteret i mange ansøgninger til Akademiets to ansøgningsrunder i henholdsvis maj og november 2009. Udgiften til at tiltrække og ansætte undervisere/professorer kommende udenfor regionen er også mindre end oprindelig budgetteret jf. bestyrelsesbeslutning. Antallet af aktiviteter (konferencer/seminarer/workshops) med teach-the-teacher indhold har været større end budgetteret, men udgifterne til disse lavere. Studierejsen til Boston blev dyrere end budgetteret, men effekterne af denne tur har været meget positive: Tættere netværk og konkrete samarbejder over Sundet ml. undervisere, flere indleverede ansøgninger til puljemidler samt større involvering af Akademiet ved efterfølgende aktiviteter på respektive universiteter i samarbejde med studierejse-deltagerne.

BUDGET vs UTFALL 2006 TILL JUNI 2009 (DKK 000s)					
	BUDGET 3 ÅR	UTFALL 3 ÅR	UTFALL Q1 o Q2 09 GAMMALT AVTAL (2006-2008)	ACK UTFALL GAMMALT AVTAL (2006- 2008)	AVVIKELSE
KOSTNADER					
SEKRETARIAT	4.800.000	4.774.661			
FYSISKE RAMMER	570.000	230.961			
TOTALT INFRASTRUKTUR	5.370.000	5.005.622	917.068	5.922.690	-552.690
FINANSIERINGSMODEL FOR KURSER OG UDDAN	500.000	50.000			
KORTLÆGNING AF UDDANNELSES AKTIVITETER	200.000	183.028			
KOORDINERING OG UDVIKLING AF UDDANNELSE	4.200.000	2.569.279			
UDDANNELSER REALISERET I 2009	0	774.293			
TOTALT UDDANNELSE - UDVIKLING OG UDBUD	4.450.000	3.576.600	126.324	3.702.924	747.076
ETABLERING AF AKTØRNETVÆRK PÅ DE 14 UNI	250.000	234.470			
NETVÆRKS AKTIVITETER	250.000	210.030			
UDDANNELSESSAMARBEJDET	350.000	396.955			
TOTALT NETVÆRK OG INTERNATIONALT BLIK	850.000	841.455	8.726	850.181	-181
MEDIEDÆKNING OG ANDRE PROMOVERENDE A	180.000	227.234			
WEB-SIDE	400.000	456.811			
NYHEDSBREV	250.000	217.762			
TOTALT MARKEDSFØRRING OG PROMOVERING	830.000	901.807	124.898	1.026.705	-196.705
TOTALA KOSTNADER	11.500.000	10.325.484	1.177.016	11.502.500	-2.500
FINANSIERING FRÅN EBST	4.500.000	2.948.870	1.441.565	4.390.435	109.565
FINANSIERING FRÅN HUR	2.000.000	2.000.000		2.000.000	0
FINANSIERING FRÅN SVENSKA STATEN	3.000.000	3.000.000		3.000.000	0
FINANSIERING FRÅN REGION SKÅNE	2.000.000	2.000.000		2.000.000	0
TOTALA INTÅKTER	11.500.000	9.948.870	1.441.565	11.390.435	
RESULTAT	0	-376.614	264.549	-112.065	2.500
* Ersättningen från EBST för kostnader under Q1 utebetalades i juli och finns inte med i denna redovisning					

Kommentar: Samlet set har Akademiets regnskab gennem årene (gammel aftale 2006-08) en tilfredsstillende sammenhæng mellem det budgetterede og det endelige resultat.

BUDGET vs UTFALL ENLIGT NYTT AVTAL 2009 (DKK 000s)							
KOSTNADER	BUDGET 2009	UTFALL 2009	AVVIKELSE				
Rammebetingelser							
Bestyrelsesmøder:	24.000	3.171	20.829				
Daglig ledelse og sekretariatsdrift (løn + drift)	4.500.000	2.477.755	2.022.245				
Fysiske rammer	70.000	77.361	-7.361				
Halvårs evaluering:	20.000	0	20.000				
Årsrapport	20.000	0	20.000				
Interne møder	0	0	0				
TOTALT RAMMEBETINGELSER	4.634.000	2.558.288	2.075.712				
Uddannelse – udvikling og udbud							
Kurser og uddannelser i regionen	1.448.571	2.165.406	-716.835				
Særligt faglige fokusområder	50.000	8.201	41.799				
Omkostninger pr årlige halve professor stillinger	2.180.124	1.350.000	830.124				
Database med undervisere fra erhvervslivet	70.714	23.329	47.385				
Database med undervisere fra universiteterne	51.242	0	51.242				
Pædagogik i entrepreneurship							
Møder med nuværende og potentielle undervisere	25.980	263	25.717				
konferencer/seminar med teach-the-teacher indhold	640.000	41.055	598.945				
Støtte pædagogiske best practice litteratur / antologier	60.000	15.700	44.300				
Videncenter/ bibliotek for entrepreneurship og undervisningsmateriale	20.000	1.378	18.622				
Studierejser for undervisere	100.000	186.841	-86.841				
Efteruddannelse for sekretariatets personale	150.000	62.874	87.126				
Kortlægning og effektmåling							
Afdække huller i undervisningsudbudet.	60.000	0	60.000				
Effektanalyse af entrepreneurship uddannelse	75.000	0	75.000				
Engagement af universiteternes ledelse							
Bestyrelseskonference	80.000	0	80.000				
Møder med universiteternes ledelse	1.500	0	1.500				
TOTALT UDDANNELSE - UDVIKLING OG UDBUD	5.013.131	3.855.048	1.158.083				
Networking og internationalt blik							
Regionale netværk							
Møder med regionale eksterne aktører	5.000	8.991	-3.991				
Deltagelse i seminarier/konferencer med oplæg	1.200	18.490	-17.290				
Deltagelse i seminarier/konferencer uden oplæg	2.000	17.593	-15.593				
Studenternetværk							
Støtte regionens studenternetværk	120.000	4.499	115.501				
Internationale netværk							
Internationale netværk og erfaringer:	80.000	62.400	17.600				
International besøg	5.000	0	5.000				
TOTALT NETWORKING OG INTERNATIONELT BLIK	213.200	111.973	101.227				
Markedsføring og promovering							
Bred markedsføring og PR							
Pressemeddelelser	5.000	0	5.000				
Omtaler i trykte medier (aviser, magasiner etc.)	1.500	0	1.500				
TV/ radio optræden.	50	0	50				
Web-site	140.000	16.648	123.352				
Repræsentation på nettet	40.000	0	40.000				
Nyhedsbreve (elektroniske)	60.000	0	60.000				
Studerterfokuseret markedsføring og kulturel ændring							
Markedsføring og kampagner målrettet studerende	210.000	82.698	127.302				
Messedeltagelse (arbejdsmarkedsdage)	300.000	32.238	267.762				
Universitets specifikke markedsføringsaktiviteter	200.000	76.363	123.637				
Oplæg på uni. Kurser	40.000	0	40.000				
TOTALT MARKEDSFØRING OG PROMOVERING	996.550	207.947	788.603				
TOTALT 2009	10.856.881	6.733.255	4.123.626				
INTÅKTER				Finansiering i %	Betalt Q2	Betalt Q3	Att betala Q4
FINANSIERING FRÅN EBST	3.800.000	751.792	3.048.208	35%	463.539	288.253	1.602.060
FINANSIERING FRÅN REGION HOVEDSTADEN	2.500.000	494.600	2.005.400	23%	304.960	189.640	1.053.987
FINANSIERING FRÅN SVENSKA STATEN	1.660.000	1.600.000	60.000	15%	0	0	
FINANSIERING FRÅN REGION SKÅNE	1.660.000	1.633.205	26.795	15%	0	0	
FINANSIERING REGION SJÄLLAND	1.250.000	237.300	1.012.700	11%	152.480	84.820	526.993
TOTALA INTÅKTER	10.870.000	4.716.897	6.153.103	100%	920.979	562.713	3.183.041
RESULTAT	13.119	-2.016.358	2.029.477				

Kommentar: Samlet giver 2009 et overskud på ca. DKK 4,7 mio. En del af dette overskud er i december 2009/januar 2010 aftalt til at dække Akademiets aktiviteter i 1. halvår 2010 jf. aftale med de finansierende parter.

Bilag 1 – Øresundsuniversitetets medlemmer

- Lunds universitet (LU)
- Københavns Universitet (KU)
- Malmö högskola (Mah)
- Copenhagen Business School (CBS)
- Högskolan Kristianstad (HKr)
- Roskilde Universitetscenter (RUC)
- Danmarks Tekniske Universitet (DTU)
- Sveriges lantbruksuniversitet/Alnarp (SLU/Alnarp)
- IT-Universitetet i København (ITU)
- Kunstakademiets Arkitektskole (KA)
- Danmarks Biblioteksskole (DB)

Bilag 2 – Detaljeret oversigt over årets aktiviteter

Rammebetingelser

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
1. kvartal 2009				
	Bestyrelsesmøder	19/3	Deltagere: Lars Montelius, Hans Möller, Jens Aaris Thisted, Søren Hellener, Dorte Fredskilde Braad, Gun-Britt Fransson, Joost Nielsen, Gudmundur Kristjansson, Eva Engquist, Dennis Hellner, Christian Vintergaard og Karin la Cour (sekretariatet)	
2. kvartal 2009				
	Bestyrelsesmøder	26/5	Deltagere: Lars Montelius, Jens Aaris Thisted, Peer Kølendorf, Søren Hellener, Dorte Fredskilde Braad, Joost Nielsen, Christian Vintergaard og Karin la Cour (sekretariatet)	
4. kvartal 2009				
	Bestyrelsesmøder	5/10	Deltagere: Lars Montelius, Hans Möller, Mette Mønsted, Dorte Fredskilde Braad, Henrik Madsen (suppleant for Joost Nielsen), Gudmundur Kristjansson, Eva Engquist, Peer Kølendorf, Anders Hoffmann (EBST), Christian Vintergaard og Karin la Cour (sekretariatet)	
		9/12	Deltagere: Lars Montelius, Hans Möller, Mette Mønsted, Søren Hellener, Gun-Britt Fransson, Joost Nielsen, Gudmundur Kristjansson, Eva Engquist, Hans Landström, Per Bennesen, Christian Vintergaard og Karin la Cour (sekretariatet)	
	Daglig ledelse og sekretariatsdrift	1. kvartal 2009	Christian Vintergaard, Lene Vestergaard, Kåre Moberg, Jakob Stolt, Karin la Cour, Pål Fernvall, Elisabet Månsson, Saadia Yousaf, Lisa Bentsen, Nina Andersen	

	Daglig ledelse og sekretariatsdrift	2. , 3. og 4. kvartal 2009	Christian Vintergaard, Lene Vestergaard, Kåre Moberg, Jakob Stolt, Karin la Cour, Pål Fernvall, Saadia Yousaf, Lisa Bentsen, Nina Andersen, Axel Bengtsson, Selma Jakupovic	
	Fysiske rammer og IT		Kilen, Kilevej 14 A, 2000 Frederiksberg	
	Kvartalvise aktivitetsrapporter	31/3	1. kvartal 09	KC
		30/6	2. kvartal 09	KC
		30/9	3. kvartal 09	KC
	Årsrapport	30/6	Årsrapport 2008	LV

1. kvartal 2009

	Interne møder	6/1	Møde med Pål Fernvall	CV/PF
		7/1	Møde Jeppe fra Danflex ang. nye møbler til DK kontor	CV
		8/1	Møde med Inpress	CV
		9/1	Møde med Kåre Moberg	CV/KM
		19/1	Internt møde om aktivitetsskema og planlægning	CV/LV
		19/1	Samtaler med 3 ansøgere til stillingen som sekretær/projekt-assistent	CV/LV
		20/1	Samtaler med 3 ansøgere til stillingen som sekretær/projekt-assistent	CV/LV
		21/1	Samtale med 3 ansøgere til stillingen som kampagneleder	CV/KM
		23/1	Samtaler med 3 ansøgere til stillingen som sekretær/projekt-assistent	CV/LV
		23/1	Samtale med ansøger til stillingen som projektleder	CV
		23/1	Planlægningsmøde om Nyhedsbrev	CV/SY
		26/1	Samtaler med 1 ansøger til stillingen som sekretær/projekt-assistent	CV/LV
		27/1	Samtaler med 3 ansøgere til stillingen som sekretær/projekt-assistent	CV/LV

		27/1	Samtale med 2 ansøgere til stillingen som kampagneleder	CV/LV
		28/1	Samtaler med 2 ansøgere til stillingen som sekretær/projekt-assistent	CV/LV
		30/1	Samtale med ansøger til stillingen som kampagneleder	CV/LV
		30/1	Internt planlægningsmøde	alle
		2/2	Samtale med 3 ansøgere til stillingen som kampagneleder	CV/KM
		2/2	Internt møde – velkomst til nye medarbejdere	alle
		5/2	Samtale med 6 ansøgere til stillingen som stud.medarbejder	CV/LV
		6/2	Samtale med 2 ansøgere til stillingen som stud.medarbejder	CV/LV
		17/2	Møde med PromotionWipe om evt. markedsføring	CV/PF
		17/2	Rekruttering med job DNA – møde med Urban	CV/PF
		18/2	Kampagne-planlægningsmøde	CV/PF/ EM
		18/2	Internt planlægningsmøde og introduktion af ny stud.medarb.	alle
		2/3	Internt møde om underviserpulje og bestyrelsesseminar	CV/LV JS/KM
		3/3	Internt møde om Minerva	JS/LB
		3/3	Planlægningsmøde om Nyhedsbrev	CV/LV/SY
		10/3	Planlægningsmøde om Nyhedsbrev	CV/LV/SY
		11/3	Møde om annoncering i universitetsaviser	CV/JS EM/KM
		17/3	Møde med Anders Lund, PLANT, om annoncer til universitetsaviser	LV
		19/3	Møde med Tomat PR-byrå	EM/CV/LV
		20/3	Samtale med 2 ansøgere til projektassistentstilling i Lund	CV/KC
		23/3	Samtale med 4 ansøgere til projektassistentstilling i Lund	CV/KC
		23/3	Statusmøde med PromotionWipe	CV/PF
		27/3	Internt planlægningsmøde	JS/KM

2. kvartal 2009

	Interne møder	8/4	Møde om detaljer ifm ny studenterkonkurrence	PF/CV
		8/4	Internt møde – velkomst til ny medarbejder (AB)	alle
		8/4	Planlægningsmøde om Nyhedsbrev	SY/CV
		8/4	Overlevering af puljeansøgninger 08	KM/KC

		20/4	Vurdere Boston-ansøgninger	CV/LV
		23/4	Møde om oprettelse af G-drev	JS/LV MK/KC
		23/4	3-måneders samtale med Karin la Cour	CV
		27/4	Møde med Kathrine Winkelhorn, Malmö högskola	KM
		28/4	3-måneders samtale med Jakob Stolt	CV
		28/4	Samtale med 4 ansøgere til stillingen som kampagneleder	CV/KC
		29/4	Samtale med 2 ansøgere til stillingen som kampagneleder	CV/KC
		7/5	Møde om ombygning af kontorer i Öresundshuset	KM
		25/5	Opfølgning på studietur til Boston	CV/JS/LV
		25/5	Møde om kommende studenterkampagner	PF/CV
		25/5	Internt møde om undervisere på nettet	JS/KM
		29/5	Internt planlægningsmøde	CV/KM AB
		2/6	Internt møde og introduktion af arbejdsopgaver til SJ	PF/CV/KM
		4/6	Internt møde – velkomst til ny medarbejder (SJ)	alle
		10/6	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV/LV/JS KC/KM/SJ
		11/6	Internt møde om MBA og KU	JS/CV
		24/6	Internt møde om regionsansøgning	CV/JS
		24/6	Opsummering og evaluering på Boston studietur	CV/LV/JS
		26/6	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV/LV/JS KC/KM/SJ
		26/6	Opfølgning på introduktion af arbejdsopgaver til SJ	CV/SJ
		30/6	Opfølgning på registrering af samtlige uddelte puljemidler	KC/KM/JS

3. kvartal 2009

	Interne møder	10/7	Internt møde om værtskab for social ent.ship møde den 26.8	CV/JS/PF
		16/7	Internt møde om regionsansøgning	JS/SJ
		22/7	Internt møde om hjemmeside-optimering	PF/NA
		25/8	Opsamlingsmøde om kursusmidler	JS/KM/KC
		26/8	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV/LV/KC KM/SJ
		26/8	3-måneders samtale med Selma Jakupovic	CV

		7/9	Internt strategiseminar	alle
		8/9	Internt strategiseminar	CV/LV/JS KC/KM/SJ
		9/9	Møde om workshop i Global Entrepreneurship Week	LV/CV/JS
		24/9	Internt møde/orientering om Dublin møde	CV/JS

4. kvartal 2009

	Interne møder	6/10	Internt møde	CV/LV
		6/10	Møde om opdatering af underviserprofiler på hjemmesiden	JS/KM
		7/10	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV/LV/JS KC/KM/SJ
		8/10	Møde om puljemidler	CV/JS/KM
		15/10	Møde om international workshop og Hong Kong prisuddeling	CV/LV/SJ
		20/10	Møde om opdatering af underviserprofiler på hjemmesiden	JS/KM
		3/11	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV,LV,JS, KC,KM,SJ
		3/11	Møde om opdatering af underviserprofiler på hjemmesiden	JS/KM
		6/11	Møde om mentorskaber	SJ/LB
		24/11	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV,LV,JS KC,KM,SJ
		26/11	Møde om indstilling til bestyrelsen vedr. puljeansøgninger	CV, KM, JS
		26/11	Møde om Minerva Bridge Workshop – intern brainstorming	LB, JS, LV
		27/11	Møde med Pål Fernvall og Selma Jakupovic	CV
		2/12	Møde i marketing-teamet om ny konkurrence	CV/SJ/ PF
		10/12	Fast møde for fuldtidsansatte medarbejdere	CV,LV,JS, KM,SJ
		18/12	Evalueringsmøde: Int. Workshop, Hong Kong konkurrence	CV,SJ,LV, KM,JS
		18/12	Møde om mentorskaber	SJ/LB/PF
		23/12	Møde om Akademiets fremtid	CV,JS,KM, KC,LV

Uddannelse : udvikling og udbud

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
	Studerterdeltagelse: % af studentermassen		1. kvrt.: ca. 5 % 2. kvrt.: ca. 7 % 3. kvrt.: ca. 8 % 4. kvrt.: ca. 10 %	
	Antal nye årlige kurser og uddannelser			
		26/5	Bestyrelsesbeslutning om tildeling af puljemidler til udvikling af 7 nye kurser i entrepreneurship (se bilag 3)	
		9/12	Bestyrelsesbeslutning om tildeling af puljemidler til udvikling af 21 nye kurser i entrepreneurship (se bilag 3)	
	Antal årlige temaer m særligt fagligt fokusomr.		Socialt entrepreneurskab	
	Antal nye akademiske undervisere	5/10	3 - Bestyrelsesbeslutning om at tildele midler til ansættelse af undervisere ved henholdsvis Lunds Universitet, Malmö högskola og DTU	
	Database m undervisere fra erhvervslivet		1. kvrt. : 68 2. kvrt.: 81 3. kvrt.: 85 4. kvrt.: 91	
	Database m undervisere fra universiteterne		45	

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
Pædagogik i entrepreneurship	Møder med nuværende og potentielle undervisere	8/1	Møde med Trine Middelbo om evt. undervisning på KU humaniora	CV
		8/1	Møde med Lotte Eraer (IKS HGB) og Lise Jensen (LTH HBG) om teach-the-teacher kursus i entrepreneurship	KM
		9/1	Møde med Daniel Hjorth, CBS om teach-the-teacher kursus i entrepreneurship	KM
		15/1	Møde med lærere fra Malmö högskola om kurser i socialt entrepreneurship (samarbejde med RUC)	KM
		16/1	Møde hos KU om nyt innovationstiltag	CV
		19/1	Møde med Patricia Staaf, Malmö högskola, om kursus i praktisk arbejde for bygningsingeniører	KM
		19/1	Møde med Lasse Larsson, Malmö högskola, om kursus i praktisk entrepreneurship	KM
		19/1	Møde med Hanna Sigsjö, Malmö högskola, om teach-the-teacher kursus i entrepreneurship	KM
		22/1	Møde med Michael Plesner, Vice President, Energy Crossroads Denmark om at etablere et clean tech ent. kursus.	CV
		22/1	Møde med Kai Hockerts, CBS	CV
		23/1	Møde med Jonas Christersson, Malmö högskola, om teach-the-teacher kursus	KM
		26/1	Møde med Finn Kensing og Rikke Lauth om nye ent. kurser på Center for IT Innovation, Københavns Universitet	CV
		26/1	Minerva møde med Peter Juel Andersen, Søren Olsen, Christoffer Heering fra virksomheden FrontSearch.	CV
		28/1	Møde med Mette Mønsted, CBS om ent. kurser på CBS og Copenhagen School of Entrepreneurship	CV
		29/1	Møde med Sigvald Harryson, CBS om ent. kurser på CBS	CV
		2/2	Minerva møde med Jonas Lyngboe Hjort	CV
		4/2	Møde på OD (svensk tandlægehøjskole) Daniel	KM
		6/2	Møde med Henriette och Hanna Sigsjö, Malmö högskola	KM
		18/2	Jannik Hansen, Innovationshuset om muligt samarbejde og Minerva Bridge	CV

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
		20/2	Institut for Ledelse, Management og Filosofi – MPP brunch på CBS	JS/LV
		23/2	Møde med Mette Reebirk, Career Center/CBS (kursusudvikl.)	JS
		23/2	Møde m. Jesper Holck og Dorte Madsen, INF	JS
		23/2	Møde med Carsten Nico Hjortsø om fremtidigt kursusforløb	CV/JS
		3/3	Møde med Søren H. Jensen, CBS om ent. kursus udvikling på IMM	CV/JS
		5/3	Møde med Institut for psykologi, KU	JS
		5/3	Møde med Morten Warmind, Institut for Tværkulturelle og Regionale Studier, KU	JS
		6/3	Møde med Stig Poulsen, Danfoss om Minerva medlemskab	CV
		9/3	Møde med Christa Madsen, Connection Management, om udvikling af nyt kursus samt Minerva medlemskab	CV/JS
		9/3	Møde med Camilla Nordberg Hansen, Malmö högskola	KM
		16/3	Telefonmøde med Katrina Feilberg Jørgensen, TDC, om Open World Summer School	JS
		16/3	Møde med Jesper Holck, CBS	LV
		16/3	Samtaler med undervisere på RUC om udvikling af fælles master class	KM
		17/3	Møde med Shahamak Razaei, RUC	JS
		18/3	Møde med Karin Strzeletz Ivertsen, CBS, Dep. Of Organization	JS/CV
		19/3	Møde med Fredrik Björk om fremtidig "samhälls entreprenörskap" på Malmö högskola,	KM
		19/3	Møde med Lars Coenen, CSR/Cleantech puljeansøgning	KM
		20/3	Møde med Kim Normann Andersen, CBS	JS
		20/3	Minerva Bridge - Indvielsesfest i Lund	LB
		23/3	Møde med Ib Andersen, Learning Lab	JS/LV
		23/3	Møde med Irene Rosberg, CBS Executive	JS
		24/3	Møde med Katalyst	JS
		27/3	Møde med Hanna Sigsjö, Malmö högskola	KM
		31/3	Møde med Martin Justesen (Idea) vedr. TDC Open World	JS/PF

2. kvartal 2009

	Møder med nuværende og potentielle undervisere	2/4	Møde med Katrina Feilberg Jørgensen,TDC om Open World Summerschool	JS
		3/4	Møde m. Søren Hovgaard, KU	JS
		7/4	Møde med Shannon O'Donnell, CBS	JS
		8/4	Møde med Carla Cammilla Hjort om Minerva Bridge	LB/CV
		8/4	Møde med Peter Gammeltoft og Mette Reebirk	JS
		8/4	Möte med Per-Anders Hillgren (K3)	KM
		8/4	Möte med Sven Olsson, LU Innovation	KM
		14/4	Möte med Lars Coenen	KM
		14/4	Møde med Henrik Kruckow om Minerva Bridge	JS
		14/4	Møde med Rikke Langebæk, KU	JS
		14/4	Møde med Shannon O'Donnell, CBS (oplæg til morgenmøde)	LV
		15/4	Møde med Svetlana Drevskih, HE22	JS
		16/4	Møde med Fredrik Björk, Jonas Christersen, Kjell Gustafsson, Hanna Sigsjö, Maria Appelqvist och Lisa Nyqvist. MaH	KM
		20/4	Møde med Göran Hagert, CTS	KM
		21/4	Møde med Katrina Feilberg Jørgensen,TDC om Open World Summerschool	JS
		22/4	Møde med Mads Schondel Andersen- Scankort om Minerva	CV
		27/4	Møde med Kathrine Winkelhorn, Malmö högskola K3	KM
		29/4	Møde med Anders Hiort Hansen, CBS Summer University	JS
		5/5	Møde med Lars Holm Rasmussen, FOOD Denmark, Centre for Advanced Food Studies	LV/JS
		5/5	Møde m. Malene Sakskilde, Workshopscenen	JS
		5/5	Møde med Ingrid Hjort om Minerva Bridge	LB
		6/5	Møde med Maria Appelqvist og Tobias Dahlhammar, Malmö högskola	KM
		7/5	Møde m. Svetlana Drevskih, CBS	JS
		11/5	Møde med Anne-Marie Hall om Minerva Bridge	LB
		11/5	Møde med Stina Stensson, Malmö högskola	KM
		11/5	Møde med Fredrik Björk, Malmö högskola	KM

		11/5	Møde med "Lundaekonomerna A"	KM
		13/5	Møde med Nita Lorimer om Minerva Bridge	LB
		14/5	Møde med Mikkel Christiansen om Minerva Bridge	LB
		14/5	Møde med Hans Von Knut om Minerva Bridge	LB
		18/5	Workshop, traineeforløb, KU	JS
		18/5	Møde med Mia Beyer fra Heartrebels om Minerva Bridge	LB
		20/5	Statusmøde om Open World Summerschool	JS
		2/6	Møde med Simon Shock om Minerva Bridge	LB
		2/6	Møde med Rasmus Hald om Minerva Bridge	LB
		3/6	Møde med BG Svensson, LU Innovation	KM
		4/6	Møde med Anna-Elise Bækkelund om Minerva Bridge	LV
		9/6	Møde med Daniel Gewecke Daugaard og Steffen Thilsted om Minerva Bridge	LB
		16/6	Møde med Marc Emil Domar om Minerva Bridge	LB
		17/6	Møde med Lise Jensen og Christin Lindholm, Campus Helsingborg, Lunds Universitet	KM
		18/6	Møde med Henrik Mortensen om Minerva Bridge	LB

3. kvartal 2009

	Møder med nuværende og potentielle undervisere	2/7	Møde på KU-Life m. div. undervisere og adm. enheder	JS
		2/7	Møde med Jonas Josefsson	KM
		6/7	Møde med Torsten Kolind om Minerva Bridge	CV
		15/7	Møde vedr. kursusudvikling på Danmarks Biblioteksskole	JS
		21/7	Møde på DTU om nyt kursus i Bio Tech	CV
		23/7	Møde med Michael Greve om Minerva Bridge	CV
		28/7	Møde med Christine Hørslev Glenting om Minerva Bridge	LB
		3/8	Møde med Maria Appelqvist og Tobias Schölin	KM
		18/8	Møde med Nils Ingdahl	KM
		18/8	Studiebesøg: Peter Bjergs projekthus	KM
		26/8	Møde med Martin Thörnkvist	KM
		26/8	Møde med Henriett Lucander	KM
		26/8	Møde med Anna Oscarsson	KM
		1/9	Møde med Bo Reimer	KM

		2/9	Møde med Göran Hagerts	KM
		3/9	Møde med Peter Neubauer, Neo Technology	KM
		9/9	Møde med Göran Hagerts	KM
		9/9	Møde med Feiwei Kupferberg, LUT Malmö högskola	KM
		10/9	Møde med Sune Kaspar Friis, RUCInnovation	CV/JS
		10/9	Møde med Linni Rita Gad, RUC	JS
		10/9	Møde med Malene Munkebo, Cube, om Minerva Bridge	CV
		10/9	Møde med Petter Palander, Alexander Esser og Staffan Lindgren	KM
		11/9	Møde med Hans Landström og Marie Löwgren, Lunds Uni.	KM
		14/9	Refleksionsmøde med deltagere fra studietur til Boston	LV/JS KM
		14/9	Møde med Ulf Maunsbach	KM
		18/9	Møde med Jesper Falkheimer	KM
		21/9	Møde med Lise Jensen, Ingenjörshögskolan, LTH	KM
		25/9	Møde med Ann-Charlotte Janhagen, Campus Helsingborg	SJ
		29/9	Møde med Hans Knutsson	KM
		30/9	Møde med Carsten Hallund Slot om Minerva Bridge mm	CV
		30/9	Møde med Kenny Erleben, Datalogisk Institut	JS

4. kvartal 2009

	Møder med nuværende og potentielle undervisere			
		2/10	Møde med Brit Hars-Rasmussen, CBS	JS
		5/10	Møde med Fredrik Björk, Malmö högskola	KM
		7/10	Møde med Hanna Sigsjö, Malmö högskola	LV
		8/10	Møde med Carl-Johan Asplund, Lunds Tekniska Högskola	KM
		9/10	Møde med Jesper Falkheimer, Lunds Universitet	KM
		9/10	Møde med Hanna Sigsjö, Malmö högskola	KM
		12/10	Møde med Lotta Bergman, Malmö högskola	KM
		12/10	Møde med Caroline Wigren, Malmö högskola	KM
		12/10	Møde med Fredrik Björk, Anders Edvik og Hanna Sigsjö, MaH	KM
		19/10	Møde med Kristian Widén, Lunds Tekniska Högskola	KM
		19/10	Møde med Carl-Johan Asplund, Lunds Tekniska Högskola	KM

		20/10	Møde med Jure Pisku, Lunds Universitet	JS/KM
		21/10	Møde med Mikkel Trym Andersen, Katapult	JS
		21/10	Møde med Pähr Andersson, Synergator	KM
		22/10	Møde med Eythor Ivar Jonsson om kursusudvikling	CV
		22/10	Møde med Tore Kristensen og Jesper Clemens, CBS	JS
		22/10	Møde med Hanna Sigsjö og Malin Gawell	KM
		23/10	Møde med Thomas Björklund, SLU Alnarp	KM
		23/10	Møde med Kerstin Sandell, Lunds Universitet	KM
		27/10	Møde med William J. Baumol, NYU Stern School of Busines	CV
		27/10	Møde med Jill Kickul, NYU Stern School of Busines	CV
		27/10	Møde med Søren Lybecker, DTU	JS
		27/10	Møde med Pernilla Seversson	KM
		28/10	Møde med Svetlana Drevskih, CBS	JS
		28/10	Møde med Camilla Nordberg-Hansen, Malmö högskola	KM
		29/10	Møde med Janet Strimaitis, Babson College, Center for Ent.ship	CV
		29/10	Møde med Göran Hagert, Malmö högskola	KM
		30/10	Møde med Dan Marques og Georgia Papavasiliou, Babson College	CV
		30/10	Møde med Jesper Falkheimer, Lunds Universitet	KM
		2/11	Møde med Rickard Lindberg	KM
		3/11	Møde med Barbara Thörnqvist-Plewa	KM
		13/11	Møde med Jonas Josefsson, Trine Middelbo på VentureLab	KM
		13/11	Møde med Tomas Karlsson, Lunds Universitet	KM
		16/11	Møde med Volker Mahnke, CBS	JS
		17/11	Møde med Åsa Tillander på IKS, Campus Helsingborg	KM
		23/11	Møde med Linda Andersen, Fredrik Björk og Anders Edvik	KM
		3/12	Møde med Lise Jensen, Ingenjörshögskolan, LTH	KM
		14/12	Møde med Jacob Lönnroth	KM
		14/12	Møde med Katarina Fjällström	KM
		14/12	Møde med Lise Jensen, Ingenjörshögskolan, LTH	KM
		15/12	Møde med Tomas Karlsson, Lunds Universitet	KM
		16/12	Møde med Fredrik Björk, Malmö högskola	KM
		17/12	Møde med Christian Frankel, CBS/IOA	JS

		17/12	Møde med Anders Emilsson	KM
		21/12	Møde med Anders Emilsson	KM

1. kvartal 2009

	Konferencer/seminarer med teach-the-teacher indhold	22/1	Socialt entrepreneurskab og cases. Oplæg ved Kai Hockerts CBS - Department of Intercultural Communication and Management	PF
		11/2	Logistik og innovation. Oplæg ved Fredrik Nilsson, Lund University – Center for complexity in operations and logistics management	PF
		11/3	Socialt entrepreneurskab og det praktisk skabende. Oplæg ved Lise Bisballe, RUC - Center for Socialt entrepreneurskab	PF

2. kvartal 2009

	Konferencer/seminarer med teach-the-teacher indhold	23/4	Teaching intrapreneurship. Oplæg ved Jonas Gabrielsson, Ph.D., Lund University - CIRCLE	LV
		29/5	Staging Dramatic Interaction for Entrepreneurship Education. Oplæg ved Shannon O'Donnell, PhD Fellow, CBS	LV

3. kvartal 2009

	Konferencer/seminarer med teach-the-teacher indhold	11/9	Case teaching – the Harvard method v/Robert Austin, Ph.D, CBS - Department of Management, Politics and Philosophy	LV
--	---	------	---	----

4. kvartal 2009

	Konferencer/seminarer med teach-the-teacher indhold	2/11	Indledende arrangement til Eric Ries arrangement på MINC	LV
		18/11	Seminar om den internationale dimension i undervisningen	LV
		7/12	How to design and teach student written cases? v/Carl-Johan Asplund, Lunds Tekniska Högskola	LV
	Best practice litteratur Antal årlige publikationer	18/11	Praksiselementet i iværksætter- og innovationsundervisningen	JS/LV
	Videnscenter/bibliotek Årligt antal besøgende		32 besøgende - Se bilag 3	LV

	Int. studierejse for undervisere (min. 10 deltagere)	9/5 til 16/5	Studiebesøg på universiteter i Boston for danske og svenske undervisere i entrepreneurship (deltagerliste – se bilag 2B)	CV/JS LV

1. kvartal 2009

	Efteruddannelse for sekretariatets personale	24/2	NUTEK – starta eget dag	KM
		3/3	EFL – Affärskunskap	KM
		10/3	EFL – Affärskunskap	KM
		17/3	EFL – Affärskunskap	KM
		24/3	EFL – Affärskunskap	KM
		31/3	EFL – Affärskunskap	KM

2. kvartal 2009

		15/4	EFL – Affärskunskap – gruppemøde om Blue Ocean Strategy	KM
		19/5	EFL – Affärskunskap	KM
		27/5	Strategisk ledelse i modvind (halvdagskonference)	LB
		29/5	Workshop on Entrepreneurship with Scott Shane	LB
		3/6	Google optimering – internt kursus v/Peter Packoff	PF/NA
		17/6	Web Analytics Wednesday (halvdagsseminar)	PF

3. kvartal 2009

		4/9	Google optimering – internt kursus v/Peter Packoff	PF/NA
		23-26/9	Leadership And Innovation In Complex Systems	LV

4. kvartal 2009

		19-22/10	Leadership And Innovation In Complex Systems	LV
		11-14/11	Leadership And Innovation In Complex Systems	LV
		12+26.10 23.11	Högskolepedagogisk kurs i samhälls-entreprenörskap	KM
Kortlægning og effektmåling	Afdække huller i undervisningsudbud Antal årlige udd.rapporter			
		2/7	Kortlægning af iværksætter- og entreprenørskabskurser ved de 8 danske universiteter i efterårssemestret 2008	LV

		2/7	Uddannelsesrapport - Entrepreneurship på universiteter og højskoler i Øresundsregionen. Perioden: 2007-2008	LV
		17/11	Uddannelsesrapport - Entrepreneurship på universiteter og højskoler i Øresundsregionen. Perioden: forår 2007 - forår 2009	LV
	Effektanalyse af entrepreneurship udd.			
Engagement af universiteternes ledelse	Konference eller seminar for universiteternes bestyrelser			

1. kvartal 2009

	Møde med universiteternes ledelse	29/4	Møde med Carl Borrebæck, prorektor på LU	JS/KM
--	-----------------------------------	------	--	-------

4. kvartal 2009

	Møde med universiteternes ledelse			
		8/10	Møde med Mats Lindoff, chef for Lunds Universitets innovationssystem og LU Innovation	KM/CV
		18/12	Møde med Jens Oddershede, rektor Syddansk Universitet	CV

Networking og internationalt blik

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
Regionale netværk	Møder med regionale, eksterne aktører	9/1	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		9/1	Møde Lars Montelius , ny chef for ØU	CV
		12/1	DVCA uddannelsesudvalgsmøde	CV
		12/1	Møde med Michael Bak og Martin B Justensen om fælles arrangementer	PF
		12/1	Besøge sociale entreprenører i København sammen med Peter Bjerg, Fredrik Björk og 5 studerende fra Glocala folkhögskola	KM
		13/1	Afskedsreception for Bengt Steijfert	alle
		14/1	Øresundsuniversitetets-middag i Lund	KM
		15/1	Møde med "Effectuation" vedr. Minerva Bridge	KM
		16/1	Møde med Joachim Samuelsson (Forza), Jonas (Ship) og repr. fra Helsingborgsstad om SeedCamp Scandinavia (5.5.09)	KM
		20/1	Møde med Lars Montelius , ØU	CV
		21/1	Møde med Pia Kinhult, Region Skåne	CV
		21/1	Messeinspirationsmøde med Michael Bak	PF
		23/1	DVCA analyseudvalgsmøde	CV
		23/1	Møde med MNC, Swedbank og reklameavis Skåne om entrepreurdage i Rosengård (22.5.09)	KM
		29/1	Morgenmadsmøde med Lars Montelius, ØU	alle
		28/1	Møde med EBST om Global Entrepreneurship Week 2009	PF
		30/1	Frokostmøde med Tyrberg og Jansdottor – PR til SeedCamp	KM
		2/2	Møde med Teknopol	KM
		3/2	Møde med Tonni Kragh fra Region Sjælland om evt fremtidig finansiering	CV

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
		3/2	Møde med Tine Thygesen fra Venture Cup	CV
		3/2	Møde med retorikbyrå på IDEON	KM
		4/2	Møde med Jens Christian Foged, Connect Danmark	KM
		4/2	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		5/2	Møde med AIESEC om evt. sponsorskab og fælles studenterarrangement	PF
		5/2	Møde med Anders Dellsson, Teknopol	KM
		5/2	Møde med Nicholas, Connect Skåne	KM
		5/2	RUC Innovation, reception	CV/JS
		6/2	Öppet hus på VentureLab	KM
		6/2	Møde med SHIP om Seedcamp i Helsingborg	KM
		18/2	Møde med selskabet Agog (ifm. rejse til Hong Kong)	KM
		18/2	Middag med lokal Hong Kong entreprenør Leo Heung (ifm. rejse til Hong Kong)	KM
		19/2	Møde med Invest i Hong Kong (ifm. rejse til Hong Kong)	KM
		19/2	Møde den danske og den svenske generalkonsul i Hong Kong (ifm. rejse til Hong Kong)	KM
		18/2	Planlægningsmøde med Michael Bak og Martin B Justensen om messer og Copenhagen Thursdays	PF
		23/2	Copenhagen Round Table – netværksmøde	PF/alle
		23/2	Møde med Michael Bak og Martin B Justensen om fælles arrangementer	PF
		23/2	Møde med SHIP om Seedcamp i Helsingborg	KM
		2/3	Frokostmøde hos DI, Thomas Møller Sørensen	CV
		3/3	Møde med Katalyst (KUA)	PF
		3/3	Møde med Copenhagen School of Entrepreneurship	PF
		6/3	Møde med Lena Gunnarsson fra LU omkring årsregnskab	CV

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
		10/3	Møde med Jakob Jensen (erhvervsordfører for Venstre)	CV
		11/3	Møde med Tine Thygesen, Direktør, Venture Cup Danmark	CV
		11/3	Møde med Copenhagen School of Entrepreneurship	PF
		12/3	Møde med Bengt E. Svensson, Malmö Nyföretagarcenter (MNC)	KM
		13/3	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		13/3	Pressekonference på Drömmarnashus	KM
		18/3	Møde med Bengt E. Svensson, Malmö Nyföretagarcenter (MNC)	KM
		19/3	Møde med EBST om Global Entrepreneurship Week 2009	PF
		19/3	Møde med Eva Moe og Joppe Philgren fra KK-stiftelsen	KM
		19/3	Frukostmöte med Awapatent	KM
		20/3	Møde m. Jens Lautrup Nørgaard, IDEA Sjælland om events for undervisere	LV
		23/3	DVCA uddannelsesudvalgsmøde	CV
		23/3	Möte med Anna Christensen, TEKNOPOL	KM
		23/3	Redaktionsmøde om entreprenørsdagar i Rosengård med Bengt E. Svensson (MNC) og Stefan Hartle (Hela Skåne)	KM
		24/3	Møde om afrapportering i 2009 med Ib Kjøller, EBST	CV/KC LG
		24/3	Møde med Anders Hoffmann, EBST	CV
		24/3	Møde med Maria Tengroth, Policy Manager, Sydsvenska Industri- och Handelskammaren	CV
		25–26/3	Strategidage ØU/ØSR på LO-skolen i Helsingør	CV/LV JS/KC
		27/3	Møde med Marie Brobäck, Orkanen	KM
		31/3	Møde med Anders Lund, PLANT, vedr. ny konkurrence	PF

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
		31/3	Møde om fælles aktiviteter m.m. med Copenhagen School of Entrepreneurship	PF

2. kvartal 2009

	Møder med regionale, eksterne aktører	1/4	Frokostmøde med Yacir Persson-Chelbat, TAT	KM
		6/4	Möte med Marianne Larsson från Teknopol	KM
		6/4	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	KM
		7/4	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	JS
		7/4	Möte med Wivan-Krestina Sandberg, nyhetschef på Rapidus	KM
		7/4	Malmö Nyföretagar Centrum (MNC), Bengt E. Svensson redaktionsmöte om tidningsbilaga till entreprenörsdagarna i Rosengård som kommer distribueras med Sydsvenskan	KM
		8/4	Möte med Johan Drott, LU Innovation	KM
		14/4	Möte med MNC – Bengt E. Svensson och Stefan Hartle	KM
		14/4	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	LV
		15/4	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	KC
		17/4	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		20/4	Møde med Dorte Braad, KU	CV/JS
		21/4	CONNECT Denmark Generalforsamling og Prisuddeling	CV/JS
		22/4	Møde med Marianne Oksbjerre, Selvstændighedsfonden	CV
		22/4	Møde med Kasper Andersen, A Question Of (oplæg den 4.5)	PF
		23/4	Møde med Tine Thygesen, Venture Cup	CV
		23/4	DVCA uddannelsesudvalgsmøde	CV
		24/4	Møde med Lars Montelius, Øresunds Universitetet	CV
		24/4	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	JS
		29/4	Venture Cup Bestyrrelsesmøde	CV

		29/4	Kick-off Galelain masters på MINC	KM
		29/4	Møde med Annett Krogsdam Jørgensen, Forsknings- og Innovationsstyrelsen	LV/CV
		29/4	Møde med EBST om Global Entrepreneurship Week 2009	PF
		30/4	Uformel komsammen med Learning Lab, CBS	CV, LV JS/NA
		4/5	Seedcamp Helsingborg – møde og event	KM
		11/5	Møde med Malmö Nyföretagar Centrum (MNC)	KM
		19/5	IDEON-møde om coaching af studenter entreprenører	KM
		20/5	Møde med Anders Hoffmann, EBST	CV
		20/5	Møde med Carin Daal, region Skåne	KM
		25/5	Møde med Torben Andersen (kursusudvikling), CBS Executive	JS/CV
		25/5	Møde om ØU's nye website med Elise Kvarnström, Webgruppen	NA/CV
		25/5	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	KM/KC
		26/5	Møde om ØU website	NA
		27/5	Møde om uddannelse af student-kår	KM
		28/5	Møde i DVCA's uddannelsesudvalg	CV
		29/5	Velfærdens Iværksættere (social entrepreneurship), Kick-off	JS
		2/6	Møde med Henrik Brorsen, ConnectDenmark	VC
		2/6	Møde med reklamebureau Ogilvy om kampagner	PF/CV
		3/6	Møde om regnskabsposterings med Lena Gunnarsson, ØU	KC
		3/6	Arbejdsgruppemøde ØU-strategiarbejde	LV/CV
		11/6	Møde med Ulrika Stuart Hamilton, Forum for Småforetagsforskning (FSF)	KM/SJ
		12/6	Copenhagen School of Entrepreneurship: Prisoverrækkelse for initiativer og aktiviteter på entrepreneurship-/innovationsomr.	JS/LV/ NA/KC
		15/6	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV

		15/6	Samtaler med 10 kandidater til The Danish Kauffman Global Scholarship	CV
		15/6	Øresundsuniversitetets sommerafslutning	JS/KC/ LV/KM/ AB/SJ
		16/6	Workshop på KU om regionsansøgning	JS
		16/6	Møde med Maria på International desk	KM
		18/6	Møde med Jerker og Karin, SHIP Helsingborg	SJ
		18/6	Afskedsreception for rektor Finn Junge-Jensen, CBS	JS
		23/6	Møde med Anna & Kristin, Venture Lab Inkubator	KM/SJ
		25/6	Møde med Maria Eklund Andersen, Cph. School of Entr.ship	CV
		29/6	Møde med Maria Olofsdotter og Jytte Josephsen, Øresund Food Network	CV/JS

3. kvartal 2009

	Møder med regionale, eksterne aktører	1/7	Møde med Theresia Rindelfjäll på International desk	KM
		2/7	Møde med Søren Henning Jensen, CBS om introforløb	JS
		14/7	Møde med Yacir Celbat, Nätverket för mångkulturella Sverige	KM
		15/7	Møde i ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling angående uddannelsesrapporten	CV
		16/7	Møde med Kim Müller Christensen, Stardust-DTU om samarbejde i det kommende semester	PF/SJ
		20/7	Møde med Copenhagen School of Entrepreneurship	PF/SJ
		27/7	Møde med IDEA, KU Life og Københavns Erhvervscenter om regionsansøgning	JS/SJ
		28/7	Møde med Jacob Stolt (Smart Move) og Richard Laurits (Speed Pitching)	KM
		3/8	Møde med Yacir Celbat, Nätverket för mångkulturella Sverige	KM
		4/8	Jens Lautrup Nørgaard, IDEA Sjælland, planlægning af workshop om den internationale dimension	LV

		6/8	Tovholdermøde vedrørende regionsansøgning	JS
		10/8	Møde med alle samarbejdspartnere om prioritering af delaktiviteter i Awareness (regionsansøgning)	JS/SJ
		11/8	Møde om fælles aktiviteter, synergier mv. i forbindelse med regionsansøgning	JS
		11/8	Koordineringsmøde med Copenhagen School of Entrepreneurship	SJ
		13/8	Tovholdermøde vedrørende regionsansøgning	JS
		14/8	Planlægningsmøde vedr. Øresundsuniversitetets kick-off møde og sommerfest	JS
		17/8	Møde med Petra Birkhof, MINC	KM
		17/8	TDC Open World Award event	JS
		17/8	Møde med Plant	LV/SJ
		17/8	Møde med Michael Bak	SJ
		18/8	Møde med Erhvervs- og Byggestyrelsen om uge 47	PF
		19/8	Slutmøde vedrørende regionsansøgning	JS
		19/8	Møde med Petra Birkhof, MINC	KM
		19/8	Opfølgningsmøde med Copenhagen School of Entrepreneurship	SJ
		20/8	Stardust-DTU, Stardust-CBS på besøg i Akademiet, Venture Lab & FENA	SJ/ KM
		24/8	Øresundsuniversitetet : Kick-off og sommerfest for alle ansatte	alle
		27/8	Afskedsreception for Ib Kjøller, EBST	CV
		1/9	Møde med Amlan Bhusan	KM
		1/9	Tine Thygesen. Managing Director, Venture Cup Danmark	CV
		2/9	Møde med Lars Montelius, Øresunds Universitetet	CV
		4/9	Sofie Hyllested og Sanne Philipsen, CBS Stardust	CV/PF

		9/9	Møde med Anders Pold og Åsbjörg Abrahmsen, EBST	CV/KC
		9/9	Gennemgang af kvartalsregnskab med Lena Gunnarsson	KC
		9/9	Møde med André Johansson, Venture Cup Syd	SJ
		10/9	Møde med Michael Bak	SJ
		11/9	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		11/9	Møde med Mia Brink, Selvstændighedsfonden	CV
		11/9	Møde med Johanna Olsson, BoostHBG	KM
		14/9	Møde med Henrik Madsen og Joost Nielsen, Reg. Hovedstaden	CV
		16/9	Møde med IDEA m.fl. om planlægning af SICEF messen	SJ/PF
		17/9	Venture Cup bestyrelsesmøde	CV
		18/9	Møde med Lena Gunnarsson fra LU omkring kvartalsregnskab	CV
		18/9	Idyllinvigning (företagshotell med forskellige entreprenører)	KM
		21/9	Møde med Marianne Oksbjerg og Martin Lauth, Selvstændighedsfonden	CV
		21/9	Møde med Mats Huss om ent.kurser og kortlægning	CV
		23/9	Møde med Claes, Svensk Näringslev	CV
		23/9	Møde med Lena Gunnarsson fra LU omkring regnskab	CV
		24/9	Møde med Martin Lauth og Torben Bager	CV
		25/9	Møde med Søren Nedergaard, Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	CV
		25/9	Møde med Enterprise Helsingborg	SJ
		25/9	Møde med Karsten Dappert, FENA	SJ
		29/9	Referencegruppemøde om viden og innovation i Øresundsreg.	JS
		30/9	Møde med Michael Bak, Venture Cup	PF

4. kvartal 2009

	Møder med regionale, eksterne aktører	5/10	Ledergruppemøde ØU/ØSR (om nyt varemærke)	CV
		5/10	Møde i Erhvervs- og Byggestyrelsen - Partnerforum	PF
		6/10	Møde med Louise Hvid Jensen, Centerchef, Idé & Vækst	CV
		7/10	Møde med Copenhagen Entertainment: Springboard nr. 546, Computergame with language education	CV
		7/10	Møde med Zenia Stampe, Venture Cup	PF
		7/10	Møde med Hanna Sigsjö, Malmö högskola	LV
		8/10	Møde med Tonni Kragh, Region Sjælland	CV
		8/10	Møde med journalist Anna Sandqvist	KM
		9/10	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		12/10	Møde med Dorte Fredskilde Braad, Kbh. Universitet	CV
		13/10	Møde med Peter Nilsson, Trelleborg AB	CV
		13/10	Møde med Øresundsuniversitetets webgruppe	LV
		13/10	Møde med Helena Lindberg, Futurum CC	SJ
		14/10	Møde med Susan Dalum & Flemming K. Fink, Technology Transfer & Entrepreneurship (TTE), Aarhus Universitet	CV
		14/10	Møde med Bent Mikkelsen, Region Midtjylland	CV
		14/10	Møde med Tine Thygesen og Michael Bak, Venture Cup	SJ/PF
		15/10	Møde med Masih Sina, Katapult ved Kbh. Universitet	SJ
		16/10	Møde med Morten D. Andersen , Aalborg Universitet	CV
		19/10	Møde med journalist Anna Sandqvist	KM
		20/10	Møde med Saras Sarasvathy i Erhvervs og Byggestyrelsen	CV
		20/10	Møde med Mikael Kipovski	KM
		21/10	Møde i innovationsprojektet: "Det Gode Ældreliv"	CV
		22/10	Referencegruppemøde i Øresundskomiteén	CV

		22/10	Møde med Joel Magnusson, Inkubator Alnarp	SJ
		23/10	Møde med Sanne Philipsen, Stardust CBS	PF
		29/10	Møde med Emma Estborn, Media Mötesplats Malmö og Moving Media Southern Sweden	KM
		29/10	Møde med Erik Stenman, Mobile Heights	KM
		4/11	Møde med Daniel Daugaard, 1Calendar	PF/KC
		5/11	Møde med Michael Bak, Johan Rosendahl, Evaluering af forretningsidéer	SJ/PF
		2/11	Møde med Ida Johndotter, Media Resurs Sverige AB	SJ
		3/11	Møde med Kai Hockerts, CBS om udvikling af nyt kursus: Developing Business Plans for Social Entrepreneurship	CV
		11/11	Møde med Kristin Alnemo, VentureLab	KM
		12/11	Møde med Herbert-Felix institutiet i Eslöv	KM
		13/11	Møde med Fredrik Meuller og Susanna Schneeberger, Trelleborg AB	CV
		13/11	Møde med Niras konsulenterne om fremtidigt samarbejde med Selvstændighedsfonden	CV
		16/11	Topmøde - med Lene Espersen m.fl.	CV
		17/11	Møde med Elise Kvarnström om ny website	CV, LV
		17/11	Møde med Jesper Hyhne om inspirationspapir ifm. workshop	JS
		19/11	Møde med Peter Skoglöf, Skolverket	KM
		20/11	Møde om Danish Kauffman Global Scholarship	CV
		20/11	Møde med Anders Lund, PLANT	LV
		20/11	Møde på MINC med Petra Birkenhoff, Peter Neubauer og Pernilla Seversson	KM
		23/11	Møde med Thomas Alslev	CV
		24/11	Møde med AISEC, Xi Yang og Yufeng Xu	SJ
		24/11	Møde med Giovanni Orio, Københavns Erhvervscenter	CV

		24/11	Møde med Robin Mellstrand, Lunds Tekniska Högskola	SJ
		25/11	Møde med Jørgen Jensen, Danflex	CV
		26/11	Møde med Torben Laustsen, Selvstændighedsfonden	CV
		26/11	Møde med Lena Gunnarsson fra LU omkring regnskab	CV
		26/11	Møde med Lars Montelius	CV
		30/11	Møde med Dorte Fredskilde Braad om Next Generation	JS/CV
		1/12	Møde med Jarl Rosenlykke, Startupbootcamp	SJ
		1/12	Besøg hos ELF i Lund med Handelshøjskolens Efterudd. Center	CV
		1/12	Møde med Peter Harrington, Venture Simulations	LV
		2/12	Møde med Jørgen Mads Clausen, Fonden for Entreprenørskab	CV
		3/12	Møde med Stig Poulsen, Danfoss Ventures	CV
		3/12	Møde med Andreas Wennick	KM
		8/12	Møde med Karin Rydén, Tillväxtverket, Stockholm	CV, KM
		8/12	Møde med Högskoleverket, Stockholm	CV
		8/12	Møde med Torben Laustsen, Selvstændighedsfonden	CV
		9/12	Møde med Lars Montelius	CV
		9/12	Møde med Bob Jacobs	KM
		11/12	Ledergruppemøde ØU/ØSR	CV
		14/12	Møde med Yufeng Xu, AISEC, Vice Pr. External Relationship	SJ
		15/12	Møde med Susan Dalum, Aarhus Entrepreneurship Centre	LV,JS
		15/12	Møde med Peter Neubauer, Emma Estborn, Peter Palander, Erik Stenberg og Bo Reimer	KM
		16/12	Møde med Nynne Christiansen, CPH School of Ent.ship	SJ/PF
		17/12	Møde med Jesper Hyhne	LV,JS
		22/12	Møde med Torben Laustsen, Martin Lauth, Fonden f. Ent.skab	CV

1. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>med</u> oplæg om Akademiet	30/1	Oplæg på konferencen "Innovation och entreprenörskap", arrangeret af AIESEC	KM
--	--	------	---	----

2. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>med</u> oplæg om Akademiet	7/4	Ideonfrukost. Föreläsning för IDEON-företag	KM
		14/4	Föreläsning för entreprenörsstudenter och miljövetarstudenter ved CSR seminar, LU	KM
		5/5	Katalyst arrangement om free lance på KUA	LB/PF

3. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>med</u> oplæg om Akademiet	21 til 23/8	Sweden Social Web Camp – teltkonference i Blekinge	KM, AB, SJ, PF
		26/8	Velfærdens iværksættere	PF
		26/8	Oplæg om Akademiet for Øresund IT	LV
		14/9	Oplæg om Akademiet på Malmö högskola	AB
		29/9	FENA seminar med Martin Gren fra AXIS	KM
		30/9	Informationsmøde om Selvstændighedsfondens strategier indenfor studentervæksthusene	CV/SJ
		30/9	Testspilning af "Go Enterprise" (nyt entreprenørs-spel)	KM

4. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>med</u> oplæg om Akademiet	1/10	Inspirationsföreläsning med Enterprise på SHIP	SJ
		7/10	Föredrag med Pelle Svensson	KM

		7/10	Föredrag med Hampus Jakobsson på arbetsmarknadsdagen Samday	KM
		13/10	Venture Cup kick off på Ideon	SJ
		14/10	Idéforum/kreativitetseftermiddag på SHIP, Helsingborg	SJ
		21/10	Copenhagen Wednesday: Idégenerering med VentureCup	SJ
		26/10	RUC: Idégenerering med VentureCup	SJ
		22/10	Samhälls-entreprenörskap på Malmö högskola	KM
		22/10	Oplæg + paneldebat hos DEA om Minerva Bridge	CV
		28/10	Kvinnligt entreprenörskap - inspirationsseminarium	SJ
		28/10	FENA event på MINC	SJ
		5/11	Socialt entreprenörskap på Hälsa og Samhälle Malmö högskola	KM
		12/11	Kick-off för SLU Alnarp Innovation Inkubator	SJ

1. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>uden</u> oplæg om Akademiet	27 - 29/1	FSF konference i Örebro (netværk til resten af Sverige)	KM
		27/1	Iværksætterdag på IT Universitetet	LB/CV/ LV
		12/2	KK-stiftelsens nätverksträff Stockholm	KM
		26/2	Seminar om undervisning i entrepreneurship og innovation på RUC	CV/LV JS/KM
		3/3	Seminar med Rob Austin : "Teaching with cases"	LV/CV
		12/3	Frukostseminarie Malmö Högskola	KM
		16/3	Näringslivetsdag i Malmö	KM
		16/3	Seminarie på RUC om udvikling af master class	KM
		17/3	Gæsteforelæsning : Business Growth and Growth Strategy	LV
		19/3	Frukostseminarie med Awapatent	KM
		19/3	KK-stiftelsen: Seminarie om socialt entrepreneurship	KM

		19/3	CIRCLE seminar med Charles Edqvist om Norges innovationssystem	KM
--	--	------	--	----

2. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>uden</u> oplæg om Akademiet	2/4	Malmömötet	KM
		3/4	Näringslivsmingel i Lund	KM
		22/4	Seminar på Circle med Jerker Moodysson	KM
		27/4	European Workshop on Entrepreneurship Policy "Analysing Measures in European Countries" - Bruxelles	CV
		28/4	Venturecup final	KM
		29/4	Innovationsbaren på Ideon	KM
		13/5	Konference: "Studentsamarbetet Øresund"	LB
		14/5	Lunchseminariet i Founders Alliance (ett nätverk för entreprenörer) med diverse upplägg och ett pris till bästa Skånska entreprenör delades ut	KM
		15/5	FENA arrangement på MINC om "personligt varumärke och dess vikt för en entreprenör"	KM
		25/5	The Hub-Copenhagen event + Mobile Monday	KM
		26/5	Frukostseminarium om projektet Jante och dess verksamhet	KM
		27/5	Innovationsbaren på Ideon	KM
		28/5	NetværksForum – Krea09	CV
		28/5	Masterclass mäsas	KM
		29/5	Workshop om entrepreneurship ved Scott Shane, CBS	alle
		9/6	Seminar om undervisning i praktisk iværksætteri, RUC	JS/KM
		11/6	Lunchseminar hos Forum for Småforetagsforskning (FSF)	KM
		16/6	CIRCLE-seminarium med Lennart Schön	KM
		22/6	60 års fest for Per Ericsson, rektor ved Lunds Universitet	KM/SJ

3. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. <u>uden</u> oplæg om Akademiet	13-14/8	Heja Skåne	KM
--	---	---------	------------	----

		27-28/8	NUTEK konferens i Halmstad (ref 25)	KM
		2 til 5/9	International Entrepreneurship Educators Conference, Edinburgh	JS/SJ
		15 til 17/9	Innovation in mind + q-day	KM
		22/9	Konference: Viden om innovation. Arr. af Rådet for Teknologi og Innovation og Forsknings- og Innovationsstyrelsen	CV
		22/9	Rapidus nätverksseminar	KM
		24/9	Top Secret - Filmshot med Venture Cup	SJ
		28/9	EU konferens on Environmental learning and education	KM
		29/9	Business & Pleasure 3 (en serie kvällar med puls, inspiration och nya möte)	SJ

4. kvartal 2009

	Deltagelse i seminarer, konferencer etc. uden oplæg om Akademiet	7/10	ÖIT seminarium på MINC	KM
		20/10	Rapidus frukostmöte	KM
		20/10	CIRCLE-seminarium	KM
		20/10	Øresundsregionens arbetsmarknadskonferens JobØresund	SJ
		27/10	CIRCLE seminarium	KM
		28/10	FENA-kväll på MINC	KM
		29/10	Frukostseminarium på MINC	KM
		30/10	Social media lunch	KM
		30/10	24 hour business camp	KM
		2/11	Eric Reis på MINC	KM
		3/11	Mark Andersson på K3	KM
		6/11	MEDEA meeting: Marc Canter	KM
		9-10/11	ESBR's underviserworkshop, Stockholm	JS/KM
		11/11	Venture Cup Syd Event för Kvinnliga entreprenörer	SJ
		12/11	MEDEA meeting: GK Vanpeter	KM
		17/11	MEDEA meeting: Robert Jacobson	KM
		19/11	Entreprenörskap i skolan, om Skolverkets satsningar på entreprenörskap	CV/KM

		20/11	Konferencen "Uddannelse i entreprenørskab - strategi og ledelse"	CV
		24/11	Generator – 2 dages konferens om kreative næringer	KM
		30/11	Åbent seminar og repræsentantskabsmøde hos IDEA Kolding	CV
		3/12	Inspirationsforelæsning med Enterprise Helsingborg	SJ
		7/12	Seminar i Helsingborg: Tydelige regler for regional tillvækst	CV
		15/12	CIRCLE seminarium om forskning i entreprenørskab	KM
Studenternetværk	Støtte regionens studenternetværk			

1. kvartal 2009

		Februar	Økonomisk støtte til studietur til London for danske og svenske studenternetværk Startdust CBS/FENA	
--	--	---------	---	--

2. kvartal 2009

		April	Økonomisk støtte til Stardust DTU til gennemførelse af en række studenter-events på DTU i første halvår af 2009	
--	--	-------	---	--

3. kvartal 2009

		Sept.	Økonomisk støtte til Stardust CBS til gennemførelse af en række studenter-events på CBS i efteråret 2009	
		Sept.	Økonomisk støtte til Stardust DTU til gennemførelse af en række studenter-events på DTU i sidste halvår af 2009	

4. kvartal 2009

		Okt.	Økonomisk støtte til Venture Cup DK til gennemførelse af 4 workshops i oktober måned på CBS, RUC, KU og DTU. Gennemføres i samarbejde med Venture Cup.	
		Okt.	Økonomisk støtte til FENA Sverige til gennemførelse af studenter event den 28.10 på MINC i Malmö	
		Dec.	Økonomisk støtte til Venture Lab ifm. lunchforelæsning for medicinstuderende ved Lunds Universitet (15.12.2009)	

Internationale netværk	Internationale rejser med oplæg om Akademiet			
1. kvartal 2009				
		14/2 til 21/2	Rejse til Hong Kong med vinderne af servietkonkurrencen, besøg bl.a. i Hong Kong Science and Technology Parks	KM
3. kvartal 2009				
		5 til 11/8	CHICAGO AOM-konference	KM
		28-29/9	Youth Entrepreneurship: creative ideas for innovative business and social profit in Sarajevo (Bosnia and Herzegovina)	CV
		28/9	Møder på Trinity College Dublin og University College Dublin ifm. eventuel oprettelse af et Innovation Academy	JS
4. kvartal 2009				
		30/11 til 2/12	Studierejse om social entrepreneurship til London – besøg på bl.a. University of East London og Bromley by Bow Centre	KM
1. kvartal 2009				
	Internationale besøg	11/2	Møde med repræsentanter fra den japanske ambassade i Sverige og fra det japanske ministerium for uddannelse, kultur og sport: Ryuma Ohora, Fumihiko Ishimura, Satoko Yamashita	JS/KM
		5/3	Middag med HKTDC på Södergatan 22, Mannheimer Swartling + Lemon Grass	KM
		23/3	Møde med Milan Miric, Ted Rogers School of Management and Vencorps Inc. of Spencer Trask Collaborative Venture Partners	CV
2. kvartal 2009				
	Internationale besøg	5/5	Møde med Milan Miric, Ted Rogers School of Management and Vencorps Inc. of Spencer Trask Collaborative Venture Partners	CV
3. kvartal 2009				
	Internationale besøg	1/7	Besøg af Brasiliansk delegation : Zaki Akel Sobrinho, Helio Bampi og Cássio F. C. Rolim fra undervisningsministeriet og Federal University of Paraná	CV

		22/9	Møde med John Tibbitt , secretary general, PASCAL International Observatory, University of Glasgow	KM
4. kvartal 2009				
	Internationale besøg	19+23 11	Møde med Associate Professor Chris Collet , Queensland University of Technology in Brisbane	JS/KM

Markedsføring og promovering

Operationelle mål	Delmål	Dato	Konkret aktivitet	ID
Bred markedsføring og PR	Pressemeddelelser – antal pressemeddelelser	19/2	Pressemeddelelse om puljemidler i foråret 2009	LV
		12/3	Pressemeddelelse om indvielse af Minerva Bridge	LB

2. kvartal 2009

		14/4	Pressemeddelelse om puljemidler til ansættelse af undervisere	KC
		4/5	Pressemeddelelse om ministerbesøg (Cristina Husmark Pehrsson) og events om social entrepreneurship	KC
		26/6	Pressemeddelelse om hvilke kurser i iværksætteri, der har fået støtte ifm. forårets uddeling af puljemidler	KC

3. kvartal 2009

		2/7	Pressemeddelelse ifm. offentliggørelse af Akademiets seneste uddannelsesrapport for Øresundsregionen	LV
		1/9	Pressemeddelelse om lancering af ny servietkonkurrence	KC
		16/9	Pressemeddelelse om puljemidler i efteråret 2009	KC

4. kvartal 2009

		17/11	Pressemeddelelse ifm. offentliggørelse af Akademiets seneste uddannelsesrapport for Øresundsregionen	LV
		20/11	Pressemeddelelse om vinderne af servietkonkurrence	KC

1. kvartal 2009

	Omtale i trykte og elektroniske medier – antal artikler	1/1	Moberg, K., Vintergaard, C., Vestergaard, L., and S. Bacq (2008), "Un Modèle pour la Coordination de la Formation en Entrepreneuriat dans les Universités Danoises et Suédoises: Le Cas de la Région Transnationale d'Øresund", in C. Schmitt (ed.), Université et Entrepreneuriat: Un Panorama International. Tome 2, Nancy, France: Les Presses Universitaires de Nancy	KM/CV/ LV
		30/1	Børsen: Dansk Industri skyder ventureforslag ned	CV
		1/2	Entreprenørskab & Kompetencer, GEM-antologi 2008, Børsens Forlag, "Entreprenøriel kapacitet gennem uddannelse "	KM/CV/ LV
		19/2	ErhvervsBladet: Iværksætterspirer skal have flere kurser	CV
		19/2	I dag.dk, Flere midler til entrepreneurship uddannelser	CV
		24/2	Nytt från Öresund: Mer Öresundspengar till nya entreprenörskurser	CV
		24/2	Børsen, Dansk Industri skyder ventureforslag ned	CV
		2/3	CBS Observer, Minor i socialt entrepreneurship	CV
		2/3	Amine.dk: Plej iværksætterhaven	KM
		5/3	Lokaltidningen Helsingborg: Riskkapitalevent til Helsingborg	KM
		13/3	Biotech Sweden: Virtuellt bro i Öresund (om Minerva Bridge)	CV

2. kvartal 2009

	Omtale i trykte og elektroniske medier – antal artikler	23/4	Erhvervsbladet: Dansk iværksætter taber terræn	CV
		24/4	Øresund: Framtidens mest innovativa region (i forbindelse med Entreprenørsdagarna – Rosengård)	KM
		24/5	JyllandsPosten: Husk at få en bestyrelse	CV
		2/6	Metro Skåne: Så förändrar du på ditt jobb	KM
		3/6	Børsen: Danfoss skyder millioner i innovation	CV
		11/6	CBS.dk: Workshop on Entrepreneurship	CV
		11/6	Humanist: The Danish Kauffman Global Scholarship Program 2009-2010	CV

		29/6	Computerworld Online: Kuldsejlede spilinitiativer støttet af Vækstfonden	CV
		29/6	Epn.dk: Kuldsejlede spilinitiativer støttet af Vækstfonden	CV
		29/6	Sydsvenskan: Fler utbildningar till entreprenör	KM
		30/6	Politiken: Indvandrere er gode til at starte nyt, men går ofte ned med flaget	CV
		30/6	Dr.dk: Indvandrede gode iværksættere	CV
		30/6	TV2Fyn.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Business.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Epn.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	ErhvervsBladet.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Børsen.dk: Indvandrere er gode iværksættere uden succes	CV
		30/6	Metroxpress.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Urban.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	FyensStiftidende.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Jv.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Nordjyske.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	VejleAmtsFolkeblad.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	BornholmsTidende.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	FynsAmtsAvis.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	NordvestNyt.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Mja.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	OdderAvis.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Sondagsavisen.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Sn.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	180grader.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Maskinbladet.dk: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Dagbladet Køge/Ringsted/Roskilde: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Fredericia Dagblad: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Midtjyllands Avis: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Skive Folkeblad: Mange indvandrere konkurs	CV

		30/6	Ritzaus Bureau: Indvandrere er gode til at starte nyt	CV
		30/6	Politiken.dk: Indvandrere går ofte ned med firmaet	CV

3. kvartal 2009

	Omtale i trykte og elektroniske medier – antal artikler			
		3/7	Erhvervsbladet: Flere iværksættere på universiteter	CV
		6/7	I dag.dk: Pris for entreprenørånd går til DTU-studerende	CV
		6/7	Jernindustri.dk: Pris for entreprenørånd går til DTU-stud.	CV
		6/7	DTU.dk: Fornem Pris for entreprenørånd går til DTU-stud.	CV
		29/7	I dag.dk: Fordobling af studerende på iværksætteruddannelser	CV
		4/8	Jp.dk: Fortidens erhverv kæmper videre	CV
		4/8	LandbrugsAvisen.dk: Landbruget kæmper for overlevelse	CV
		4/8	Jyllands-Posten: Fortidens erhverv kæmper videre	CV
		5/8	Jp.dk: Forskning skal redde Danmark	CV
		5/8	Jyllands-Posten: FREMTIDENS INDUSTRI: Forskning skal redde Danmark	CV
		31/8	Rapidus: Servetten bliver gratisbiljett til Hong Kong	SJ
		1/9	Ekonomi högskolan Lunds Universitet: Ress til Hong Kong med din affärsidé	CV
		2/9	CBS Observer: 72.000 vådservietter gør glæde i kantinerne	CV
		2/9	Erhvervsbladet: Skriv din forretningsidé på en serviet	CV
		4/9	Nyhedsmagasinet om mejeribranchen: Farvel til danske mejeriprodukter?	CV
		10/9	Videnskabsministeriet.dk: Ugens tal: 25 % flere iværksætter-fag på universiteterne	CV
		10/9	Berlingske Tidende: Universiteter er for langsomme	CV
		16/9	I dag.dk: Øget fokus på entrepreneurship uddannelser	CV

4. kvartal 2009

	Omtale i trykte og elektroniske medier – antal artikler	9/10	Børsen: Iværksætteri: Virksomheder overser gyldne knopskydninger	CV
--	---	------	--	----

		6/11	Berlingske Nyhedsmagasinet: Velkommen til verdens største mikroskop (Akademiet nævnes som et af flere initiativer i regionen)	CV
		14/11	Business.dk: Regeringen stadig langt fra iværksættermål	CV
		16/11	ErhvervsBladet.dk: Regeringen langt fra iværksættermål	CV
		17/11	I dag.dk: Iværksætteruddannelser i høj kurs	
		18/11	Licitationen – Byggeriets Dagblad: Iværksætter-uddannelser i høj kurs	CV
		19/11	Børsen: Run på iværksætteruddannelser	CV
		19/11	Malmö City: John Bergkvist – en af de svenske vindere af årets servietkonkurrence	CV
		19/11	I dag.dk: Forretningsidé-konkurrence slår alle rekorder	CV
		23/11	Erhvervsbladet: Flere skal uddannes i entreprenørskab	CV
		23/11	Erhvervsbladet.dk: Flere skal uddannes i entreprenørskab	CV
		23/11	DI Business: Vi er langsomme i opstarten	CV
		24/11	Erhvervsbladet: Iværksætermiljøer frygter ny fond	CV
		24/11	Erhvervsbladet: Slingrekurs for iværksættere	CV
		24/11	Erhvervsbladet: Iværksætermiljøer mister støtte fra staten	CV
		24/11	Erhvervsbladet.dk: Iværksætermiljøer mister støtte fra staten	CV
		7/12	Børsen: Erhvervspolitik: Inspireret af amerikansk superfond	CV
		9/12	CBS Observer: CBS' entreprenører uden reelt fodfæste	CV
		9/12	CBS Observer: Ny fond for entreprenørskab	CV
		11/12	NewsMarket.dk: Next Generation – nye viden-iværksættere på vej	CV

1. kvartal 2009

	TV/radio optræden - antal indslag	30/1	Interview i Pengemagasinet, DR	CV
		10/3	TV2/Bornholm : Ekspertudtalelse om erhvervsudvikling	CV

2. kvartal 2009

		30/6	DR P1: interview om iværksættere med indvandrerbaggrund	CV
--	--	------	---	----

3. kvartal 2009

		2/7	TV2/Finans: interview om Erhvervs- og Boligstyrelsens tal omkring iværksætteres baggrund	CV
--	--	-----	--	----

4. kvartal 2009

	TV/radio optræden - antal indslag	26/11	TV2/Lorry: interview om IQ Medier (2 unge iværksættere)	CV
	Web-site: årligt antal hits	31/03 30/06 30/09 31/12	8.982 7.185 6.962 7.489	NA
	Repræsentation på nettet: hits ved søgning af "Øresund Entrepreneurship Academy" på Google	31/03 30/06 30/09 31/12	ca. 12.000 ca. 12.600 ca. 18.399 ca. 11.000	NA

1. kvartal 2009

	Nyhedsbreve – årligt antal	1/2	February Update	SY
		1/3	Spring Update	LV/SY

2. kvartal 2009

		15/5	Educators' Update	LV
		25/5	Students' Update	SY
		18/6	Minerva Bridge Update	LB
		26/6	Students' Update	SY

3. kvartal 2009

		14/7	Summer Greeting	CV
		12/8	Educators' Update	LV
		15/8	Students' Update	SY
		3/9	Minerva Bridge Update	LB

4. kvartal 2009

		15/10	Educators' Update	LV
		15/10	Students' Update	KC
		15/10	Minerva Bridge Update	LB
		17/12	Minerva Bridge Update	LB

1. kvartal 2009

Studenterfokuseret markedsførsel og kulturel ændring	Årligt antal kampagner og/eller events	13/2 til 20/2	Rejse til Hong Kong Science and Technology Parks med vinderne fra servietkonkurrencen	KM
--	--	---------------	---	----

2. kvartal 2009

	Årligt antal kampagner og/eller events	4/5	Hvem er social entrepreneur ? – Prisoverrækkelse ved Cristina Husmark Pehrsson, svensk socialminister, og oplæg om emnet ved forskellige sociale entrepreneurs Konkurrenceperiode: medio dec. 08 til ultimo marts 09	PF/alle
--	--	-----	---	---------

3. kvartal 2009

	Årligt antal kampagner og/eller events	Aug. til ult. december 2009	Bliv medlem af Øresund Entrepreneurship Academy's Facebook gruppe og deltag i lodtrækningen om en iPod	SJ
		August til november	Serviet-konkurrence : Skriv din forretningsidé på en serviet og vind en rejse til Hong Kong	SJ

4. kvartal 2009

	Årligt antal kampagner og/eller events	18/11	Prisoverrækkelse – fejring af vinderne af årets Serviet-konkurrence : Skriv din forretningsidé på en serviet og vind en rejse til Hong Kong	SJ

1. kvartal 2009

	Messedeltagelse (fx. arbejdsmarkedsdage)	15/1	Entreprenørmesse på EHL	KM
		19/1	Kårens dag – Hälsa och samhälle (Malmö)	EM
		30/1	Hälsningsgillet (Lund)	EM
		4/2	Karrieredag på CBS (CBC Partner Career Fair)	PF/LB
		5/2	Framtidsdagen (Kristianstad)	EM
		25/2	Biomedicinarnas arbetsmarknadsdag (Lund)	EM
		27/2	Karrieredagen i Øksnehallen	PF/LB/ SY/CV/ NA

		4/3	AGORA-dagen, Campus Helsingborgs största arbetsmarknadsdag	EM
		6/3	ATLAS - arbetsmarknadsdag för biologer, geologer, miljövetare och naturgeografer	EM
		11/3	IKM + SamArbete (Lund)	EM/KM
		12/3	ATLAS - arbetsmarknadsdag för kemister och molekylärbiologer	EM
		25/3	INKA (Lund)	EM
		26/3	Våga vara egen ! (Malmö)	EM

2. kvartal 2009

	Messedeltagelse (fx. arbeidsmarkedsdage)	2/4	Arbetsmarknadsdag för media- och kommunikationsstudenter vid Lunds Universitet	KM
		16/4	PILA	AB
		21/4	Vision'09	AB
		24 og 25/4	Entreprenördagarna i Rosengård	KM/NA AB
		13/5	Stand på årsmøde i Vækstfonden	PF/SY

3. kvartal 2009

	Messedeltagelse (fx. arbeidsmarkedsdage)	2/9	Kårensdag Malmö Högskola	AB
		9/9	Kårensdag Orkanen	AB
		11/9	Hälsningsgillet	AB
		11-12/9	Iværk & Vækst09	SJ/PF
		24-25/9	SICEF messe	SJ/PF

4. kvartal 2009

	Messedeltagelse (fx. arbeidsmarkedsdage)	7/10	Samday messe	SJ
		22/10	Jia Mässa (Jurister) Lunds Universitet	SJ
		12/11	Diversity Day CBS	PF

1. kvartal 2009

	Universitetsspecifikke markedsføringsaktiviteter	30/1	Fredagsbar i samarbejde med IDEA og Venture Cup hos Copenhagen School of Entrepreneurship	PF
--	---	------	---	----

		6/2	Fredagsbar IDEA og Venture Cup hos Copenhagen School of Entrepreneurship	PF
		26/2	Copenhagen Thursday - Entrepreneurskab set fra et kvindeligt perspektiv	PF
		27/2	Coach på Uppdrag 24 (Innovation Camp)	KM
		19/3	Copenhagen Thursday - Business to Government	PF

2. kvartal 2009

	Universitetsspecifikke markedsføringsaktiviteter	1/4	Underviserannonce i CBS Observer	LV
		1/4	Underviserannonce i LUM – Lunds universitetsmagasin	LV
		2/4	Underviserannonce i Universitetsavisen	LV
		5/4	Underviserannonce i DTU – avisen	LV
		14/4	Seminar med fokus på CSR og sustainable business ved Lunds Universitet, Ekonomihögskolan	KM
		30/4	Studerterannonce i Universitetsavisen	LV
		6/5	Studerterannonce i CBS Observer	LV
		15/5	Fredagsbar med Copenhagen School of Entrepreneurship	NA/PF

3. kvartal 2009

	Universitetsspecifikke markedsføringsaktiviteter	10/8	Studerterannonce i Student Blocket , Lunds Universitet	LV
		2/9	Studerterannonce i Kåiren	LV
		16/9	Præsentation af Akademiet på Copenhagen Wednesdays	SJ
		18/9	Studerterannonce i Mahskara	LV
		21/9	MoMo Mobile Moday; præsentation af servietkonkurrencen	SJ
		23/9	Studerterannonce i Lundagård	LV
		29/9	Drivhuset, "Få ihop din idé; præsentation af servietkonkurrencen"	SJ

4. kvartal 2009

	Universitetsspecifikke markedsføringsaktiviteter	21/10	Copenhagen Wednesday i samarbejde med VentureCup, tema: "den gode idé"	PF
		11/11	Studerterannonce i Urban (DK)	LV

1. kvartal 2009

	Antal oplæg på universitets kurser + studentervejledning	22/1	Forelæsning om entrepreneurskabs-teori på Campus HGB – IKS	KM
		28/1	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		4/2	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		19/2	Vejledermøde med Eden Teklay om evt. hovedopgave	CV
		20/2	Vejledermøde om speciale med Maria Eriksen Jensen	CV
		24/2	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (innovation)	CV
		25/2	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		25/2	Oplæg for studerende på Master i Leadership and Innovation in Complex Systems	CV
		27/2	Forelæsning på Fysikum (sammen med Lars Montelius)	KM
		4/3	Vejledermøde om evt. special med Leoni E. Christensen	CV
		4/3	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		5/3	Forelæsning på Hälsa och Samhälle	KM
		11/3	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		12/3	Vejledermøde med Billal Ali og José Cerdán	CV
		18/3	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		19/3	Vejledningsmøde Maria Eriksen Jensen og Morten	CV
		24/3	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (innovation)	CV

2. kvartal 2009

	Antal oplæg på universitets kurser + studentervejledning	3/4	Presentation för Industriell ekonomi studenter vid LU + Absolut Vodka seminarie, CJA	KM
		8/4	Vejledermøde med Rune Berendtsen	CV
		8/4	Vejledermøde med John Akselbo og Martin Gents	CV
		8/4	Vejledermøde med Jette Kjeldgaard og Christie Bak	CV
		16/4	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (entreprenurship)	CV
		16/4	Vejledermøde med Maria Eriksen Jensen	CV
		21/4	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (innovation)	CV
		22/4	Vejledermøde med Rune Berendtsen	CV
		22/4	Vejledermøde med Heine Birk Hansen	CV
		28/4	Oplæg på Rytmask Musikkonservatorium (innovation)	CV

		5/5	Oplæg på Rytmisk Musikkonservatorium (innovation)	CV
		25/5	Vejledermøde med Matthieu Dederichs	CV
		26/5	Undervise ifm. Entrepreneurship workshop på KU Life	CV
		27/5	Eksaminator på Rytmisk Musikkonservatorium (innovation)	CV
		27/5	Vejledermøde med Maria Eriksen Jensen	CV
		29/5	Undervise ifm. Entrepreneurship workshop på KU Life	CV
		3/6	Eksaminator på Rytmisk Musikkonservatorium (iværksætter)	CV
		8/6	Vejledermøde med Leoni og Johanna	CV
		25/6	Vejledermøde med Henrik Caffell	CV
		26/6	Vejledermøde Maria Eriksen Jensen	CV

3. kvartal 2009

	Antal oplæg på universitets kurser + studentervejledning	3/7	Forelæsning på ITU	KM
		9/7	Vejledermøde med Morten Stengaard	CV
		11/8	Klassrumspræsentation på CBS	SJ
		31/8	Forelæsning for ENTRIS-netværket	KM
		2/9	Forelæsning på Campus for IT-studenter	KM
		3/9	Vejledermøde Maria Eriksen Jensen	CV
		9/9	Undervise på "Internship in International Entrepreneurship"	CV
		9/9	Forelæsning på Malmö högskola, IMER	KM
		9/9	Forelæsning for Digitalmedia arkitekter	KM
		10/9	Forelæsning på Malmö högskola i social entrepreneurship	KM
		18/9	Vejledermøde Maria Eriksen Jensen	CV
		21/9	Klassrumspræsentation på Lunds Universitet	SJ

4. kvartal 2009

	Antal oplæg på universitets kurser + studentervejledning	6/10	Vejledermøde med Young An	CV
		12/10	Oplæg på Campus Helsingborg	JS
		19/10	Vejledermøde Muhammed Usman Noor	CV
		21/10	Föreläsning för IKS-studenter på Campus (Alf Bång)	KM
		27/10	Föreläsning för humanister på Lunds Universitet	KM

		2/11	Vejledermøde med Young An	CV
		2/11	Vejledermøde Muhammed Usman Noor	CV
		2/11	Oplæg for ca. 50 studerende på CBS: "Developing Growing Businesses from Patents"	CV
		2/11	Medlem af panel ifm. forelæsning på MINC v/Eric Reis	CV
		2/11	Föreläsning för Idrott och turistvetare	KM
		12/11	Arkad, arbetsmarknadsdag för ingenjörer LTH	SJ
		17/11	Vejledermøde med Ksenia Vedishcheva, Clara V. Waage. Lina Sidabraitė	CV
		17/11	Vejledermøde med Siyaram Singh	CV
		23/11	Vejledermøde med Maria Jensen	CV
		23/11	Vejledermøde med Hamza Mir	CV
		25/11	Vejledermøde med Young An	CV
		1/12	Præsentation af Akademiet hos Katapult på Kbh. Universitet	SJ
		2/12	Vejledermøde med Morten Rosenkrands og Aron Skat Wenzel	CV
		4/12	Presentation för studenter i Industriell Ekonomi på LTH	SJ
		9/12	Näktergalen mentorskap (coachning av student i Malmö högskolas Mentorprogram med inriktning på entreprenörskap)	KM
		15/12	Presentation för medicinstuderande vid LU, Medicinska föreningen	SJ

Bilag 3 – Medfinansierede projekter i 2009

Uddannelsesinstitutioner	Projekt	Varighed
Københavns Universitet, Økonomisk Institut og Lunds Universitet, Institutet för Ekonomisk forskning	Entrepreneurship & Innovation as Structured Activities	7,5 ECTS points Master level course
Malmö högskola,, Grafisk Teknik och medieproduktion og Roskilde Universitet	Medieteknik i kommunikation	15 hp Professionsmaster, første kursus i en række på 4
Malmö högskola, Urbana Studier og Roskilde Universitet, Center for Socialt Entreprenørskab	Lärarkompetens i samhälls- och socialt entreprenörskap –	5 ECTS Högskolepedagogisk kurs för akademiska lärare
Danmarks Tekniske Universitet, Center for Vidensbaseret Entreprenørskab og Lunds Universitet, LU Innovation	IPR course	2,5 – 5 ECTS points Forventes udbudt på kandidat- og Ph.D niveau
Kunstakademiets Arkitektskole, DTU informatik og iværksætttermiljøer i Malmö	Sommerakademi i Kunstnerisk Innovation	4,5 ECTS points 3 ugers sommerakademi
Lunds Universitet, Företags-ekonomiska institutionen, Københavns Universitet, Økonomisk Institut og University of Strathclyde	Entrepreneurial Finance and Venture Capital	7,5 hp Forskarutbildningskurs
Lunds Universitet, Företagsekonomiska institutionen og CBS	Kandidatprogram i entrepreneurship	30 hp Kandidatprogram
Roskilde Universitet, TekSam og Lunds Universitet	Kursus i innovation og entrepreneurship indenfor miljø og klimaområdet	6 ECTS points Nyt kursus der udbydes i forlængelse af andet RUC kursus: "Kursus i iværksætteri"
CBS, Centre for Corporate Social Responsibility og Malmö högskola	Business Plan Writing for Social Enterprises	7,5 ECTS Del af Oresund Social Entrepreneurship Minor
Lunds Universitet og CBS, Kbh. Universitet	Fakultetgemensam grundkurs i entrepreneurship	15 hp Grundkursus i entreprenørskab, åbent for studerende fra alle fakulteter
Københavns Universitet, Lunds Universitet	Summer School in Entrepreneurship – Rapid Prototyping in	5 ECTS Sommerskole

og væksthuse Katalyst og Katapult	High-Growth Knowledge Based Ventures	16. til 30. august 2010
Ingenjörshögskolan LTH, CBS og Københavns Universitet (DIKU)	Entreprenörskap som genomgående tema i ett 3-årigt undervisningsförlopp	7,5 hp Kursusrække integreret i datateknikprogrammet
Ekonomihögskolan v/Lunds Universitet, Væksthuset Katalyst og VentureLab v/Lunds Universitet	Magisterprogrammet i entreprenörskap: Mer praktik & mer internationalisering	120 hp Magisterprogram
CBS, Lunds Universitet og DTU	Strengthening the International dimension of Born Global Entrepreneurship in Cleantech and Hitech	7,5 ECTS Open post-graduate elective (videreudvikling af kursus, som Akademiet tidligere har givet midler til)
Lunds Universitet	Lärarkurs i entreprenörskap för akademiska lärare i Öresundsregionen	- Kursus for undervisere
CBS og Lunds Universitet	Innovation og vækstledelse i små og mellemstore virksomheder	7,5 ECTS Valgfag
Roskilde Universitet og Lunds Universitet	Transnational Entrepreneurship	7,5 ECTS Kursus på kandidatniveau
CBS Danmarks Designskole DTU Lunds Universitet og Lunds Tekniska Högskola	Integrated Øresund Design	7,5 ECTS Basismodul - tænkes udbudt samtidigt på de respektive universiteter/høgskoler
Roskilde Universitet og Malmö högskola	Aligning Academic Methodological Skills With Creative Intrapreneurship and Concept Development	17,5 ECTS 2-årigt forløb på bachelor-niveau
Malmö högskola, RUC, CBS og Lunds Universitet	Nätverk för utveckling av samhällsentreprenörskap	- Opbygning af netværk
Københavns Universitet, DIKU og Lunds Universitet	Computer Science Innovation	7,5 ECTS Advanced graduate course
Danmarks Tekniske Universitet, Københavns Universitet	SEMO course Science, Economics, Manage-	10 ECTS Kursus på kandidatniveau

og Lunds Universitet	ment and Organisation	
Kunstakademiets Arkitektskole, DTU, Malmö högskola og Lunds Universitet m.fl.	Akademi i Multi-disciplinær Kunstnerisk Innovation	4,5 ECTS Kursus på kandidatniveau
Danmarks Tekniske Universitet, CBS og Lunds Universitet	BioBusiness & Innovation Pro- gram	10 ECTS Valgfag på kandidatniveau
Danmarks Tekniske Universitet og Lunds Universitet	The Photonics Entrepreneur	5 ECTS Semesterkursus for Ph.D studerende og Post Docs
Lunds Tekniska Högskola, CBS og Malmö högskola	Case Learning in Entrepreneur- ship Education 2010	- Kursus for undervisere i entrepreneurship og inno- vation
Københavns Universitet, LIFE og Lunds Universitet	Videre udvikling af kurset "Innovation and intellectual propertyrights in bio- technology"	4 ECTS Kursus i forskeruddannel- sesprogram

Bilag 4 – Besøgende på Akademiets underviserbibliotek i 2009

Anders Pold	Erhvervs- og Byggestyrelsen	apo@ebst.dk
Anna-Elise Bækkelund	3A management	aeb@3amanagement.dk
Anne Nicolaisen	IT-Universitetet	anni@itu.dk
Beate Laubel Boysen	Selvstændighedsfonden – Young Enterprise	bebo@tietgen.dk
Charles-David Mpen- gula	Niels Brock	ChMp@niels.brock.dk
Emil Larsen		emilarsen@emilarsen.com
Ezio Pillon	Niels Brock	ezpi@niels.brock.dk
Feiwei Kupferberg	Malmö högskola	Feiwei.Kupferberg@mah.se
Giovanni Orio	Københavns Kommune	gio@okf.kk.dk
Jens Lautrup Nørgaard	IDEA Sjælland	jln@celf.dk
Jesper Holck	Copenhagen Business School	jeh.inf@cbs.dk
Jesper Hyhne Petersen	DR Programudvikling	JHYP@dr.dk
Jesper Eugen-Olsen	Copenhagen University Hospital	jeo@virogates.com
José Luís Barbosa		barbosa@creera.net
Kindy Flyvholm	CELf – The Academy	kifl@celf.dk
Kristoffer Nilsson	Kulturministeriets Rektorer	kristoffer.nilsson@karch.dk
Lise Bisballe	Roskilde Universitet	lise.bisballe@privat.dk
Maria Svenér	Malmö högskola	Maria.Svener@mah.se
Mette Ohlendorff	ArtRebels Agency	mette@artrebels.com
Mette Alleslev	Samtaleakademiet	samtaleakademiet@gmail.com
Michael Kristiansson	Danmarks Biblioteksskole	mk@db.dk
Mikkel Trym Andersen	Københavns Universitet	MTAN@science.ku.dk
Morten Kjær Egebjerg	Copenhagen Business School	m_egebjerg@hotmail.com
Paul Jensén	Sveriges lantbruksuniversitet	paul.jensen@adm.slu.se
Per From Gøse	DELTA	pfg@delta.dk
Per Tryding	Sydsvenska Industri- och Handelskammaren	per.tryding@handelskammaren.com
Peter Juel Andersen	Frontsearch	pja@frontsearch.dk
Peter Gammeltoft	Copenhagen Business School	pg.int@cbs.dk
Sigvald Harryson	Copenhagen Business School	sh.ino@cbs.dk
Thomas Bo Christensen	Forafairchange.com	thomasboc@gmail.com
Torben Bager	IDEA	tob@idea.sdu.dk
Ulrik Falktoft	IT Universitetet	ulrik@falktoft.dk

Bilag 5 – Deltagerliste studietur til Boston

Boston Study Excursion, May 2009

Name	University
Annika Rickne	Lund University, CIRCLE - Centre for Innovation, Research and Competence in the Learning Economy
Camilla Norberg Hansen	Malmö University, Department of Sport and Sciences
Carl-Johan Asplund	Lund University, Industrial Management and Engineering
Claus Bøttcher Jørgensen	University of Copenhagen, Basic Animal and Veterinary Science
Erik Ingemansson	Malmö University, Media Technology
Hanne Løngreen	University of Copenhagen, Faculty of Humanities
Jonna Pedersen	VIA University College, School of Technology and Business
Maria Appelqvist	Department of International Migration and Ethnic Relations, Malmö University
Marie Löwegren	Lund University School of Economics and Management, Department of Business Administration
Michael René Kristiansson	The Royal School of Library and Information Science, Knowledge Management and Library Development
Ragnar Ahlström Söderling	School of Technology and Business Studies, Dalarna University
Søren H. Jensen	Copenhagen Business School, Department of Management, Politics and Philosophy
Trine Middelbo Sørensen	University of Copenhagen, Faculty of Humanities
Christian Vintergaard	Øresund Entrepreneurship Academy
Jakob Stolt	Øresund Entrepreneurship Academy
Lene Vestergaard	Øresund Entrepreneurship Academy