

ETSF01: Riktlinjer för rättning av tenta 140530

U1

		Definition	Exempel	Bild		
a)	aktivitetsnerbrytning WBS	en metod som används i aktivitetsplanering för att identifiera de aktiviteter som behöver utföras genom att först definiera övergripande aktiviteter och därefter detaljera dessa.		<pre> graph TD Project --> Analyse Project --> Design Project --> Build Design --> Data_design[Data design] Design --> Process_design[Process design] Design --> Physical_design[Physical design] Data_design --> Relational_data_analysis[Relational data analysis] Data_design --> Logical_data_design[Logical data design] </pre>		
b)	produktkvalitet	Quality of a product or services is its ability to satisfy the needs & expectations of the customer. [nåt om att kvalitet är från kundens perspektiv. De kan ev försöka uttrycka detta i termer av internal, external och perceived quality. Viktigt är att 'fit for use' och/eller kundvinklingen är med.]				
c)	resurshistogram (resource histogramme)	A histogramme showing the total resource need (possibly per category) over time, often weeks or days. Can be used in resource levelling for identifying uneven resource usage including peaks and periods of inactive resources.				
d)	kontrakt för tid-och-material (Time-and-material contract)	Ett kontrakt där kunden löpande betalar ett bestämt pris per använd timme. Denna kostnad faktureras typiskt en gång i månaden.	Sony beställer framtagandet av en spelapp av Cybercom. Initiala krav, kostnad och tidsplan diskuteras, t ex med del-leveranser och tidpunkter för möte för att diskutera status och ev justeringar i kravbilden. Kontraktet specar att Sony betalara en viss summa per använd konsulttimme. Cybercom utvecklar då appen i ett internt projekt och fakturerar Sony varje månad för använd timme.			

e)	slip chart	<p>En varitant på Gannt schema där förseningar relativt ursprungsplanen visas genom att förbinda nuvarande status punkt för varje aktivitet med varandra mha en släpningslinje (slip line). En mycket hackad släpningslinje indikerar då många förseningar i projektet och att projektet behöver omplaneras.</p>	<p>I visat exempel ligger task Code module A lite före i tiden, medan både Code module B och Code module C är försenade. Genom att titta på släpningslinjen (strecket som sammanbinder nuvarande punkt för varje aktivitet) så kan man snabbt se att projektet har 2 aktiviteter som ligger lite före i tiden och 2 som är försenade.</p>	<p>The Gantt chart displays a project schedule from week 12 to 20. A vertical line labeled 'TODAY' is positioned at week 17. Tasks are listed on the left: Gavin (Code and test module A), Purdy (Code and test module B), Justin (Code and test module C), Spencer (Code and test module D), and Amanda (Specify overall system, Check specifications, Check module C spec). Review meetings are marked with small squares at weeks 17, 19, and 20. A 'slip line' (loE/P/11 to 14) connects the end of Gavin's task to its start point, showing a delay. Similar lines connect the end of Purdy's task to its start point, and the end of Justin's task to its start point. The end of Spencer's task is also connected to its start point. The end of Amanda's task is connected to its start point.</p>
f)	styrgrupp (steering committe)	<p>En grupp bestående av representanter för projektets viktigaste intressenter inklusive de delar av utv organistionen som är med i projektet. Stygruppen är allmänt ansvarig för projektets framgång och för att stödja projekt sponsorn i beslut med de olika perspektiv varje medlem representerar, t ex kundperspektiv, långsiktigt arkitekturansvar för kodbasen, rimlig arbetsbelastning för utvecklingsorganisationen (t ex att inte överutnyttja overtid).</p>	<p>En styrgrupp för ett projekt som utvecklar ett nytt studentadministrationsystem för LU bör bestå av representanter för följande intressenter: studenter, lärare, administrativ personal, LDC, konsultfirman som fått uppdraget, ansvariga för nuvarande system, ansvariga för system som ska kopplas till det nya etc. Denna grupp kanske träffas 1 gång / mån för att få information om status och diskutera olika problemställningar, ge rekommendationer till projekt sponsor och projektledare, t ex om kravställningen, övergripande tidsplan för implementationen, överfasning till nya systemet etc.</p>	

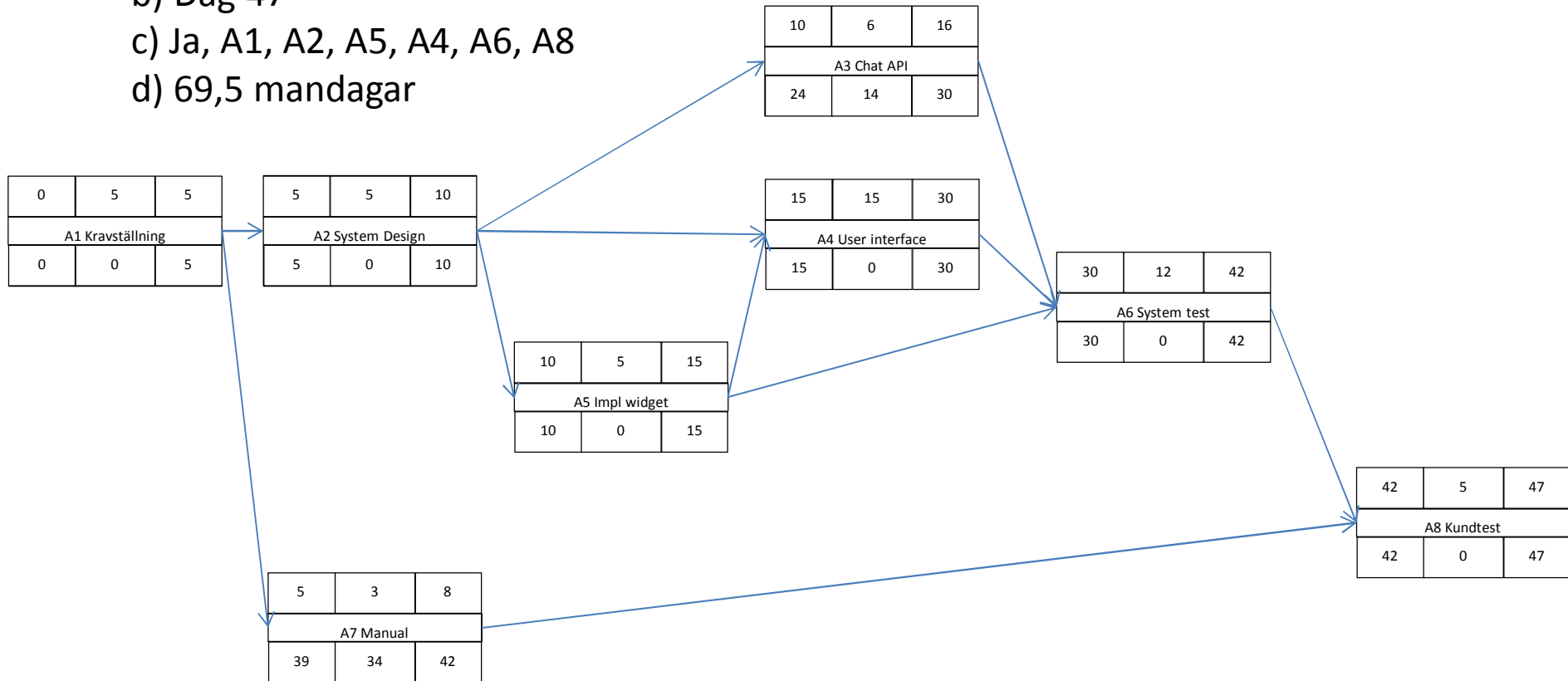
U2

a)

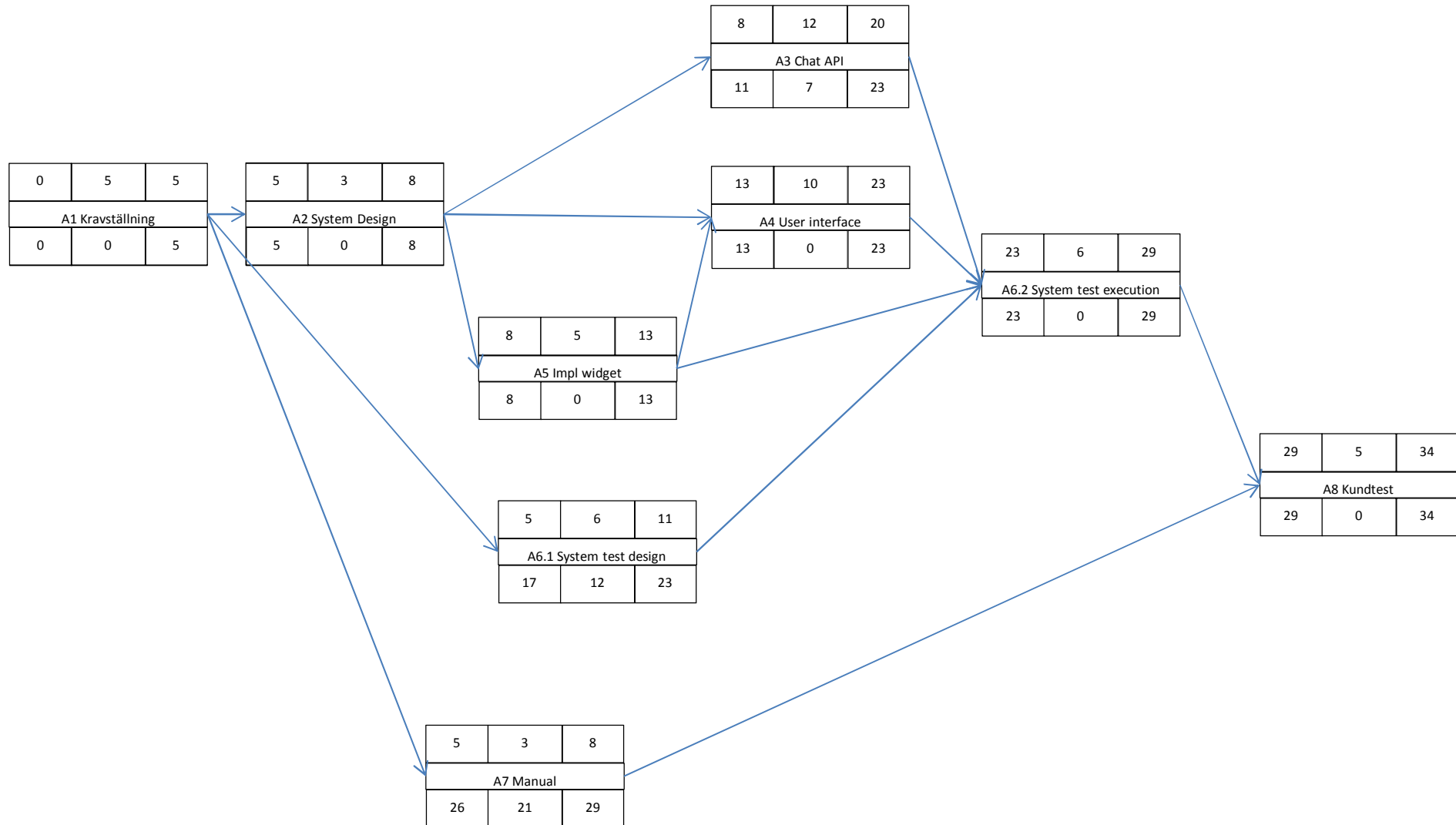
b) Dag 47

c) Ja, A1, A2, A5, A4, A6, A8

d) 69,5 mandagar



- U2 e) - do pre-design during requirements phase -> A2 goes from 5 to 3 days
- Move one developer from A3 to A4. duration(A3) = 12, Duration (A4) = 10 (low count)
 - Split A6 into test design & test execution: A6.1 = 6, A6.2 = 6



General for essay questions U3-U5

General statements using the keywords are not awarded points. The keyword, what it means and how it is related to the topic &/ other keywords, must be described in the text.

U3

U3		
Keywords		1 p / keyword that is described in SPI context. Clear description of what term means and how it relates.
Prescriptive / Topdown	1	What it is (prescribing improvements based on best practices) incl examples of methods, e.g. CMMI, SPICE
Inductive / BottomUp	1	What it is (identifying improvements by analysing current situation) incl examples, e.g. iFLAP, Lean Six Sigma, Lessons-Learnt
Continuous	1	Clearly describe how continuous SPI is achieved (not just continuous improvement) and why it is important to not just do a one-off SPI activity (involve staff, have a focus on quality/TQM approach). Very good if PDSA is mentioned.
Product quality	1	That it is connected to SPI and how (not just that SPI -> higher quality).
Sw metrics / measurements	1	What and how it relates to SPI
Staff / People	1	That their involvement is important for good SPI and that SPI affects their productivity and work.
General	1,5	Demonstrating insight into SPI incl describing how the keywords connect and relate. Strengths and weaknesses of different methods and approaches.
General	0,5	Overall SPI process, i.e. PUMA / PDSA cycle

U4	
Keywords	1 p / keyword that is correctly described in context of risk management. Clear description of what the term entails and how it relates.
Projekt triangeln	Konsekvens av risk, dvs ett hot mot ett projekts framgång genom negativ påverkan på scope, tid eller kostnad.
Aktivitetsplanering	Hur riskhantering på verkar aktivitetsplanering
Kvalitetsplan	Vad en kvalitetsplan är jmf med aktivitets/projektplan, och hur de relaterar
Risk exponering	Vad det är och hur man använder detta värde
Risk planering	Vad det innebär och när det görs i SPM processen. +1 p if all of these are described: Acceptance/Avoidance/Mitigation/Reduction or Transfer of risk
Resursallokering	Relationen resursallokering - risk (båda hållen) och hur man hanterar det från ett risk perspektiv.
Uppföljning	Hur bör risker hanteras under monitor & control fasen?
General	Total 4 p
Description of general : identification, analysis & prio, planning, monitoring	0,5 p / step
Examples of most common risks: internal + external	1p
Metoder & tekniker	0,5 p/teknik
Relation to resource allocation	0,5 p
Clear definition of what risk is	0,5 p

U5	
Keywords	1 p / keyword that is correctly described in context of agile project management. Clear description of what the term entails and how it relates.
agila principer	F2F over documentation (e.g. on-site customer), self-governing teams, agile manifesto, welcome changes to requirements
aktivitetsplanering	priority driven, split into iterations (sprints) etc
kostnadsestimering	Team effort, planning poker etc
resursallokering	Dev pull rather than management push & plan, ie within team self-allocation is used. More generalists, less specialists. XPs 40 h week
riskhantering	Continuous through frequent feedback & status sharing, e.g. stand-up meetings, burn-down charts.
processförbättring	driven by teams (inductive), retrospectives
ledarskapsstil	Primarily Y-leaders who view team as capable of taking responsibility - carrot, not whip!
roller o ansvar	utvecklingsteamet ansvarar för mer, scrum master ansvarar för att scrum används rätt
General	4 p
Comparison with traditional approach incl strengths and weaknesses	